GOBIERNO MUNICIPAL 2026-2029

Tenampa

"Humanismo y desarrollo para todos"

PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO

2026-2029



Índice

I. Mensaje del Presidente Municipal

II. Presentación del Honorable Cabildo

III. Introducción

IV. Estructura Orgánica del H. Ayuntamiento

V. Misión, Visión, Principios y Valores

VI. Marco Jurídico

VII. Marco Metodológico

VIII. Resultados de la Estrategia de Consulta Popular

IX. Diagnóstico

X. Ejes, Objetivos, Estrategias y Líneas de Acción

- Eje Transversal. Vida, Salud y Medio Ambiente
- Eje 1. Servicios Municipales de Calidad
- Eje 2. Municipio Seguro
- Eje 3. Condiciones para el Bienestar
- Eje 4. Desarrollo Integral de la Población

XI. Seguimiento y Evaluación

XII. Planeación Alineada

XIII. Programas Derivados del PMD

XIV. Previsiones del Ingreso y del Gasto

XV. Referencias de Consulta

XVI. Glosario



I. Mensaje del Presidente Municipal

Quien ha caminado las comunidades de Tenampa sabe que aquí la palabra se cumple y el trabajo se demuestra.

Esta administración nace de esa convicción. Desde el primer día nos dedicamos a recorrer el municipio, a sentarnos con las familias y a entender, desde el territorio, dónde están las prioridades.

Conozco Tenampa porque he servido en él, años de trabajo en la gestión pública municipal me enseñaron que los problemas no se resuelven desde un escritorio y que la gente no necesita discursos, necesita que las cosas pasen. Esa experiencia es la que pongo al frente de este gobierno.

Tenampa es un municipio de gente tenaz, de familias que sostienen su comunidad con esfuerzo y con arraigo. También es un municipio que merece más de lo que ha recibido. Sabemos que las condiciones de rezago social son profundas y que la mayoría de las familias enfrenta carencias que limitan su desarrollo. Precisamente por eso existe este Plan: no para describir lo que falta, sino para trazar con claridad lo que vamos a hacer al respecto.

Este Plan Municipal de Desarrollo marca las prioridades de gobierno para el periodo 2026–2029. Se construyó escuchando a la gente, con información verificable y con un enfoque práctico. Lo que aquí se plantea responde a lo que las comunidades nos señalaron como urgente: agua que llegue, caminos que sirvan, seguridad que se sienta, servicios públicos que funcionen y un gobierno que esté donde tiene que estar.

Este Plan se organiza en torno a cinco prioridades que guiarán la acción del gobierno municipal: la protección de la vida, la salud y el medio ambiente como principio transversal; servicios municipales que funcionen; un Tenampa seguro; condiciones dignas para el bienestar; y oportunidades reales de desarrollo para toda la población.

Apostamos por un Tenampa que aproveche su entorno natural y su potencial turístico como motores de desarrollo, que proteja a sus niñas, niños y mujeres con acciones reales, y que administre sus recursos con orden y sin opacidad.

No voy a llenar este mensaje de promesas. Prefiero que al final del camino los resultados hablen. Lo que sí puedo garantizar es un gobierno que trabajará de frente, que tomará decisiones y que no le sacará la vuelta a los problemas.

Tenampa va a notar la diferencia.

Carlos Sánchez Reyes

Presidente Municipal Constitucional de Tenampa, Veracruz



II. Presentación del Honorable Cabildo

El Honorable Ayuntamiento Constitucional de Tenampa, integrado para el período 2026–2029, asume la responsabilidad de conducir los destinos del municipio con vocación de servicio, transparencia y compromiso con el desarrollo integral de sus habitantes.

El cabildo que acompaña esta administración está conformado de la siguiente manera.



C. Carlos Sánchez Reyes — Presidente Municipal Constitucional

Comisiones: Hacienda y Patrimonio Municipal; Educación, Recreación, Cultura, Actos Cívicos y Fomento Deportivo; Policía y Prevención del Delito; Tránsito y Vialidad; Salud y Asistencia Pública; Comunicaciones y Obras Públicas; Asentamientos Humanos, Fraccionamientos, Licencias y Regularización de la Tenencia de la Tierra; Participación Ciudadana y Vecinal; Limpia Pública; Fomento Agropecuario; Comercio, Centrales de Abasto, Mercados y Rastros; Agua Potable, Drenaje, Alcantarillado, Tratamiento y Disposición de Aguas Residuales; Ornato, Parques, Jardines y Alumbrado; Ecología y Medio Ambiente; Registro Civil, Panteones y Reclutamiento; Gobernación, Reglamentos y Circulares; Equidad de Género; Bibliotecas, Fomento a la Lectura y Alfabetización; Turismo; Promoción y Defensa de los Derechos Humanos; Ciencia y Tecnología.

C. Araceli Tapia Rincón — Síndica Única



Comisiones: Hacienda y Patrimonio Municipal; Educación, Recreación, Cultura, Actos Cívicos y Fomento Deportivo; Policía y Prevención del Delito; Tránsito y Vialidad; Comunicaciones y Obras Públicas; Asentamientos Humanos, Fraccionamientos, Licencias y Regularización de la Tenencia de la Tierra; Participación Ciudadana y Vecinal; Limpia Pública; Fomento Agropecuario; Agua Potable, Drenaje, Alcantarillado, Tratamiento y Disposición de Aguas Residuales; Ecología y Medio Ambiente; Gobernación, Reglamentos y Circulares; Promoción y Defensa de los Derechos Humanos.



C. Carla Magali Olguín Reyes — Regidora Única

Comisiones: Hacienda y Patrimonio Municipal; Fomento Agropecuario; Ornato, Parques, Jardines y Alumbrado; Ecología y Medio Ambiente; Registro Civil, Panteones y Reclutamiento; Equidad de Género; Bibliotecas, Fomento a la Lectura y Alfabetización; Turismo.

III. Introducción

El Plan Municipal de Desarrollo de Tenampa 2026–2029 es el instrumento rector de la planeación del gobierno municipal.

Establece los objetivos, estrategias y líneas de acción que guiarán la administración pública durante el presente período constitucional, con el propósito de atender las necesidades más apremiantes de la población.

Su elaboración responde al mandato de la Ley de Planeación del Estado de Veracruz y la Ley Orgánica del Municipio Libre. Se construyó a partir de la consulta popular, mediante la cual la ciudadanía expresó sus necesidades y propuestas, y un diagnóstico técnico basado en información oficial.

El documento se estructura conforme a la Guía Metodológica del COPLADEB e incorpora la Metodología de Marco Lógico para la identificación de problemas, la formulación de objetivos y el diseño de indicadores de seguimiento y evaluación.

Tenampa es un municipio predominantemente rural, ubicado en la región de las Montañas de Veracruz, con más de seis mil habitantes distribuidos en 19 localidades, y retos importantes en pobreza, servicios básicos e infraestructura.

Desde esa realidad, este Plan traza rutas viables para avanzar hacia un municipio con mejor calidad de vida, mayor actividad económica y un gobierno que rinda cuentas.

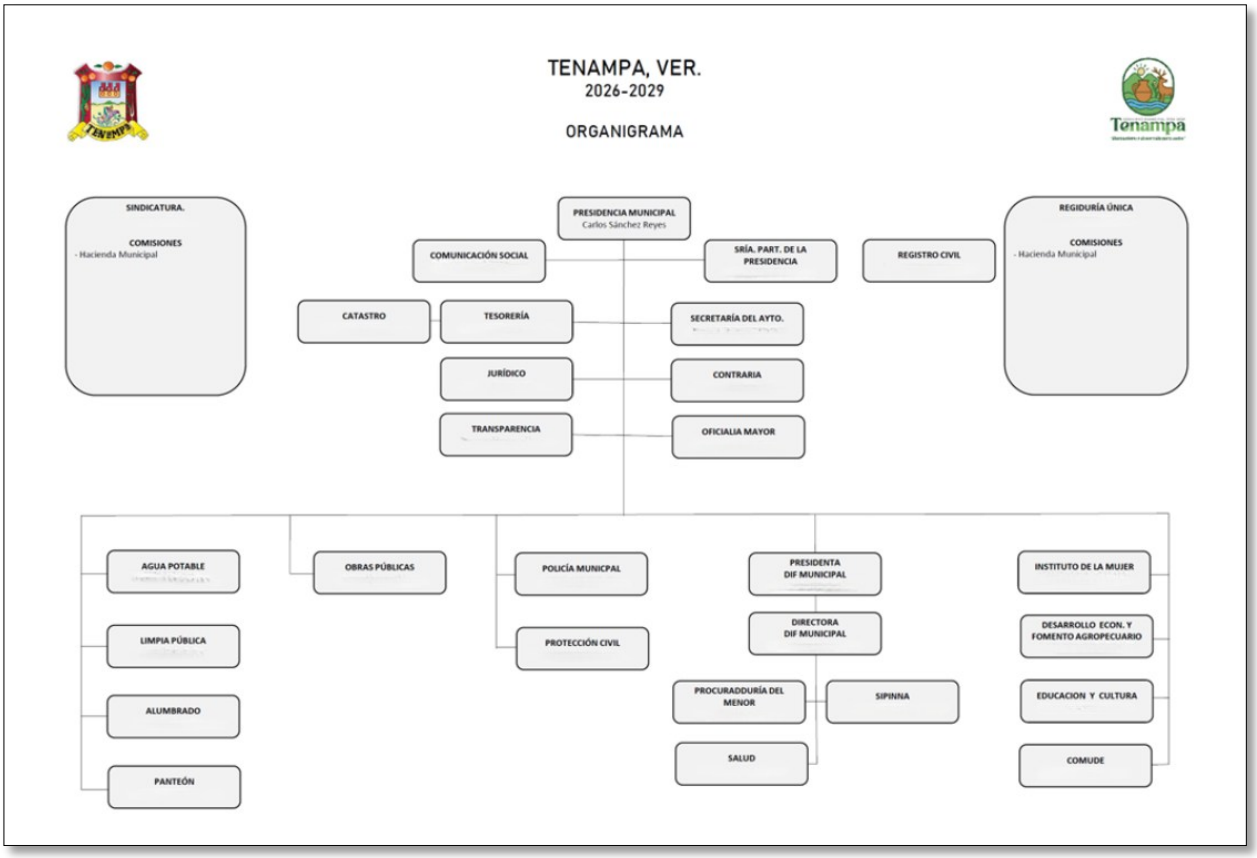
El Plan se organiza en un eje transversal de Vida, Salud y Medio Ambiente, y cuatro ejes rectores: Servicios Municipales de Calidad, Municipio Seguro, Condiciones para el Bienestar y Desarrollo Integral de la Población. Se alinea con el Plan Nacional de Desarrollo, el Plan Veracruzano de Desarrollo 2025–2030 y los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la Agenda 2030.

Este Plan identifica los problemas más urgentes, ordena las prioridades y establece compromisos medibles. Es un documento vivo, sujeto a evaluación periódica y a los ajustes que la realidad exija.



IV. Estructura Orgánica del H. Ayuntamiento

El Honorable Ayuntamiento Constitucional de Tenampa opera a través de una estructura administrativa diseñada para atender de manera eficiente las necesidades del municipio. La organización se compone de las dependencias y áreas cuyas funciones y atribuciones se detallan en el Reglamento Interior del Ayuntamiento.



La estructura administrativa se organiza de manera que cada área cuente con atribuciones claras y responda a los ejes estratégicos definidos en el presente Plan. Las dependencias y entidades participan activamente en la elaboración, ejecución y evaluación de los programas presupuestarios y actividades institucionales derivados del PMD.

Áreas administrativas vinculadas al PMD

Las dependencias responsables de la operación de los programas derivados del Plan son las siguientes:

- Tesorería Municipal
- Secretaría del Ayuntamiento
- Dirección de Obras Públicas
- Dirección de Desarrollo Social
- Dirección de Seguridad Pública
- Unidad Municipal de Protección Civil
- Sistema Municipal DIF, Instituto Municipal de la Mujer
- Sistema Municipal de Protección Integral de Niñas, Niños y Adolescentes
- Dirección de Fomento Agropecuario
- Dirección de Turismo y Cultura
- Comisión Municipal del Deporte
- Áreas operativas de Limpia Pública
- Alumbrado Público
- Agua Potable
- Parques y Jardines
- Oficialía Mayor
- Catastro
- Registro Civil
- Unidad de Transparencia y Contraloría Municipal.



Cada dependencia es responsable, en el ámbito de sus atribuciones, de la formulación de los Programas Operativos Anuales que materializan las estrategias y líneas de acción del PMD, así como de la rendición de cuentas sobre el cumplimiento de las metas establecidas.

V. Misión, Visión, Principios y Valores

Misión

Gobernar con presencia, eficiencia y sentido social, atendiendo las necesidades reales de la población de Tenampa mediante una administración pública ordenada, cercana y orientada a resultados.

Visión

Consolidar a Tenampa como un municipio donde las familias vivan con servicios dignos, oportunidades de desarrollo y confianza en su gobierno, aprovechando de manera responsable su vocación natural y cultural.

Valores y Principios

El gobierno municipal asume como guía de su actuación los siguientes valores.

Cercanía. Gobernar desde el territorio, con presencia constante en las localidades y atención directa a la población.

Honestidad. Administrar los recursos públicos con integridad, sin simulación y rindiendo cuentas de cada decisión.

.

Responsabilidad. Asumir las obligaciones del cargo con seriedad, cumpliendo los compromisos adquiridos con la ciudadanía.

Respeto. Tratar a todas las personas con dignidad, sin distinción, reconociendo la diversidad como fortaleza del municipio.

Equidad. Priorizar a quienes más lo necesitan y generar condiciones para que todas las personas accedan a las mismas oportunidades.

Eficacia. Orientar cada acción de gobierno hacia resultados concretos que se reflejen en la vida cotidiana de las familias.

Legalidad. Actuar siempre dentro del marco jurídico vigente, garantizando certeza y orden en la función pública.

Transparencia. Hacer visible el ejercicio del gasto, las decisiones de gobierno y los avances del Plan Municipal de Desarrollo.

Justicia social. Dirigir las políticas públicas hacia la reducción de las desigualdades y la atención de los sectores más vulnerables



VI. Marco Jurídico

El Plan Municipal de Desarrollo de Tenampa 2026–2029 se fundamenta en el marco normativo que a continuación se describe, el cual establece las bases legales para la planeación del desarrollo municipal, la participación ciudadana y la orientación del gasto público hacia resultados.

6.1 Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos

El artículo 25 establece la rectoría del desarrollo nacional por parte del Estado, garantizando que sea integral y sustentable.

El artículo 26 faculta al Estado para organizar un sistema de planeación democrática del desarrollo nacional.

El artículo 115 reconoce al municipio libre como base de la división territorial y de la organización política y administrativa de los estados.

El artículo 134 establece que los recursos económicos se administrarán con eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez.

6.2 Ley de Planeación Federal

Establece las normas y principios básicos conforme a los cuales se lleva a cabo la planeación nacional del desarrollo, y las bases para la coordinación entre la Federación y las entidades federativas, incluyendo los municipios, en la formulación e instrumentación de sus respectivos planes de desarrollo.

6.3 Ley General de Desarrollo Social

Garantiza el pleno ejercicio de los derechos sociales consagrados en la Constitución, asegurando el acceso de toda la población al desarrollo social.

Establece las Zonas de Atención Prioritaria como instrumento de focalización de la política social.

6.4 Ley General de Contabilidad Gubernamental

Establece los criterios generales que regirán la contabilidad gubernamental y la emisión de información financiera de los entes públicos, con el propósito de lograr su armonización.

6.5 Constitución Política del Estado de Veracruz

Establece las bases de la organización política y administrativa del Estado de Veracruz, así como las facultades y obligaciones de los ayuntamientos en materia de planeación del desarrollo municipal.

6.6 Ley de Planeación del Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave

Regula el sistema estatal de planeación democrática y establece las bases para la

formulación, instrumentación, control, seguimiento y evaluación de los planes de desarrollo municipal.

Dispone que los planes municipales sean elaborados con la participación ciudadana a través del COPLADEMUN y remitidos al Congreso del Estado para su análisis y autorización.

Define los 23 criterios de referencia que el Congreso utiliza durante el proceso de autorización.

6.7 Ley Orgánica del Municipio Libre

Establece las bases de la organización y funcionamiento del gobierno municipal. En sus artículos 35, 192, 193, 194, 195, 196 y 199 regula la integración y funcionamiento del COPLADEMUN, los grupos de trabajo, la elaboración del Plan Municipal de Desarrollo y los programas que de él se deriven. El artículo 197 dispone que el PMD se complementará con programas anuales sectoriales de la administración municipal.

6.8 Ley de Desarrollo Rural Sustentable

Promueve el desarrollo rural sustentable del país, propiciando un medio ambiente adecuado y garantizando la rectoría del Estado y su papel en la promoción de la equidad.

Resulta particularmente relevante para Tenampa dada su vocación agrícola.

6.9 Agenda 2030 y los Objetivos de Desarrollo Sostenible

La Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible, adoptada por la Asamblea General de las Naciones Unidas en septiembre de 2015, establece 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible con 169 metas de carácter integrado e indivisible. Los gobiernos municipales, como el nivel de gobierno más cercano a la población, desempeñan un papel fundamental en la implementación de la Agenda 2030 y la localización de los ODS. El presente Plan incorpora la alineación con los ODS como parte de su estrategia de planeación.



VII. Marco Metodológico

La elaboración del Plan Municipal de Desarrollo de Tenampa 2026–2029 se sustenta en la Guía Metodológica para la Elaboración del Plan Municipal de Desarrollo, emitida por la Subsecretaría de Ingresos y Planeación de la SEFIPLAN en el marco del Comité de Planeación Democrática para el Bienestar, así como en la Metodología de Marco Lógico como herramienta de planeación estratégica.

7.1 Metodología de Marco Lógico

La Metodología de Marco Lógico se compone de dos campos.

El primero, de carácter analítico, se utilizó en la construcción del diagnóstico municipal mediante la identificación de problemas, el análisis de involucrados, la construcción del árbol de problemas y el árbol de objetivos.

El segundo campo, de planeación, se empleó para la definición de los ejes temáticos, objetivos estratégicos, estrategias, líneas de acción e indicadores de desempeño.

Esta metodología permite vincular de manera lógica y coherente los problemas identificados con las intervenciones propuestas, asegurando que cada acción del gobierno responda a una necesidad documentada y que su impacto pueda ser medido a través de indicadores.

7.2 Proceso de elaboración del PMD

Fase 1. Organización y preparación

Comprende la designación de la persona coordinadora del PMD, la instalación del COPLADEMUN, la organización de los grupos de trabajo por eje temático, la definición de la estrategia de consulta popular y el establecimiento del cronograma de trabajo.

Fase 2. Diagnóstico

Construcción del diagnóstico municipal por eje temático con base en información oficial del INEGI, CONAPO, COESPO, Secretaría de Bienestar, SEV, SADER, SESNSP y registros administrativos del ayuntamiento.

Se aplicó la Metodología de Marco Lógico para la identificación de problemas centrales, causas y efectos por cada eje.

Fase 3. Definición de ejes y planeación estratégica

Con base en el diagnóstico y los resultados de la consulta popular, se definieron el eje transversal y los ejes rectores del Plan, así como los objetivos, estrategias, líneas de acción e indicadores de seguimiento y evaluación.

Fase 4. Integración y aprobación

Integración del documento, validación por parte de los grupos de trabajo y del COPLADEMUN, aprobación por el Cabildo y remisión al Congreso del Estado para su

análisis y aprobación, conforme al artículo 44 de la Ley de Planeación.

7.3 Enfoques transversales del Plan

El Plan incorpora cinco enfoques transversales que atraviesan el conjunto de estrategias y líneas de acción.

Perspectiva de género. Identificación de brechas de desigualdad entre mujeres y hombres y diseño de acciones que promuevan la igualdad sustantiva.

Derechos de niñas, niños y adolescentes. Aplicación del principio del interés superior de la niñez en todas las políticas y acciones del gobierno municipal.

Derechos humanos. Reconocimiento de los servicios públicos y de las acciones de gobierno como medio para garantizar el ejercicio efectivo de derechos.

Sostenibilidad ambiental. Incorporación de criterios de cuidado del entorno y aprovechamiento responsable de los recursos naturales.

No discriminación e inclusión. Garantía de acceso equitativo a los servicios y programas municipales para personas con discapacidad, personas adultas mayores, población en pobreza y otros grupos prioritarios.

7.4 Análisis de actores involucrados

La ejecución del Plan Municipal de Desarrollo requiere la articulación de actores de los tres órdenes de gobierno con la población del municipio.

La administración municipal coordinará el cumplimiento del Plan a través de sus dependencias y entidades; el COPLADEMUN actuará como órgano de seguimiento y consulta permanente; las dependencias estatales y federales serán contraparte en programas concurrentes; y la ciudadanía participará a través de los



mecanismos previstos en la Ley de Planeación.

La participación ciudadana no se agota en la consulta popular que dio origen al Plan, sino que continúa a través del COPLADEMUN como órgano permanente de seguimiento, de los recorridos comunitarios y de los mecanismos de atención ciudadana. De esta manera, el Plan se construye como un instrumento vivo que responde a las condiciones reales de sus involucrados.



Este ejercicio fortalece la pertinencia de las estrategias al asegurar que cada acción responda a un actor concreto y que la coordinación interinstitucional se traduzca en resultados verificables.

Actor / grupo de involucrados	Interés principal en el desarrollo municipal	Grado de influencia	Tipo de vinculación con el Ayuntamiento
Habitantes del municipio y de sus 19 localidades	Acceso a servicios públicos, seguridad, oportunidades de desarrollo y proección de derechos.	Alto. Son la razón de ser del Plan y destinatarios finales de las políticas.	Participación en la consulta popular, en los grupos de trabajo del COPLADEMUN y en las sesiones comunitarias de seguimiento.
Agentes municipales y autoridades comunitarias	Atención oportuna de necesidades locales, canalización de demandas comunitarias.	Alto. Son el enlace entre la población dispersa y el gobierno municipal.	Participación permanente en reuniones de planeación, recorridos de supervisión y recepción de reportes ciudadanos.
Productores agropecuarios	Apoyos técnicos, insumos, organización y acceso a mercados.	Medio-alto. Concentran el 73.8% de la población ocupada.	Vinculación a través de la Dirección de Fomento Agropecuario y de los programas derivados del Eje 4.
Mujeres del municipio	Seguridad, atención a la violencia, oportunidades de emprendimiento y acceso a servicios.	Medio-alto. Representan el 49.98% de la población.	Atención por parte del Instituto Municipal de la Mujer y del DIF Municipal; participación en programas específicos de emprendimiento y sensibilización.
Niñas, niños y adolescentes	Protección integral de derechos, acceso a educación, entornos seguros.	Medio. Grupo prioritario en términos de política pública.	Atención a través del SIPINNA y del DIF Municipal; integración de enfoque de niñez en todos los ejes.

Actor / grupo de involucrados	Interés principal en el desarrollo municipal	Grado de influencia	Tipo de vinculación con el Ayuntamiento
Personas adultas mayores	Atención social, apoyos económicos, acompañamiento e inclusión comunitaria.	Medio. 715 personas derechohabientes registradas por la DGPB en 2025.	Atención a través del DIF Municipal y de programas federales y estatales de bienestar.
Instituciones educativas del municipio	Infraestructura, acompañamiento escolar, fomento a la permanencia educativa.	Medio. 24 planteles de preescolar a bachillerato.	Coordinación con la Dirección de Educación municipal y con la SEV.
Comerciantes y prestadores de servicios locales	Condiciones para la actividad económica, orden en espacios públicos, promoción turística.	Medio. Actor relevante para la diversificación económica.	Vinculación a través de las áreas de Comercio y Turismo del Ayuntamiento.
Gobierno del Estado de Veracruz	Alineación con el Plan Veracruzano de Desarrollo, coordinación intergubernamental.	Alto. Define el marco estatal de planeación y canaliza recursos.	Coordinación con SEFIPLAN, COPLADEB, Secretaría de Bienestar, SEV, SSP estatal y demás dependencias sectoriales.
Gobierno Federal	Alineación con el Plan Nacional de Desarrollo, operación de programas federales.	Alto. Principal fuente de recursos vía participaciones y aportaciones.	Coordinación con la Secretaría de Bienestar, SEMARNAT, SADER, SEGOB y demás dependencias federales con presencia en el municipio.
Organismos de la sociedad civil y actores religiosos	Participación en acciones sociales, acompañamiento comunitario.	Bajo-medio. Actores con presencia territorial limitada pero con capacidad de convocatoria.	Vinculación puntual en jornadas comunitarias, campañas de salud y actividades culturales.

El análisis anterior permite concluir que la ejecución del Plan Municipal de Desarrollo requiere una estrategia de coordinación que articule a actores de los tres órdenes de gobierno con la población del municipio.

La participación ciudadana no se agota en la consulta popular que dio origen al Plan, sino que continúa a través del COPLADEMUN como órgano permanente de seguimiento, de los recorridos comunitarios y de los mecanismos de atención ciudadana.

De esta manera, el Plan se construye como un instrumento vivo que responde a las condiciones reales de sus involucrados.

VIII. Resultados de la Estrategia de Consulta Popular

En el marco de la integración del Plan Municipal de Desarrollo de Tenampa 2026-2029, el Consejo de Planeación para el Desarrollo Municipal se instaló el 10 de febrero de 2026, acto que marcó el inicio formal de los trabajos de consulta y participación ciudadana.

A partir de esa fecha se implementó una estrategia de consulta integral con tres mecanismos complementarios, diseñada para alcanzar a la mayor diversidad posible de población en el territorio municipal.



8.1 Mecanismos de consulta implementados

La consulta se sostuvo en tres mecanismos. Los foros de participación ciudadana fueron reuniones presenciales convocadas en las principales localidades del municipio, con la presencia del Presidente Municipal, miembros del Cabildo y titulares de las dependencias de la administración. Cada foro abrió mesas temáticas correspondientes a los ejes del Plan, donde la población expuso sus prioridades, planteó propuestas y formuló preguntas directas a las autoridades.

El formulario físico de consulta se distribuyó en oficinas municipales, escuelas, centros de salud y puntos de afluencia comunitaria de las 19 localidades. Permitió a la población expresar sus prioridades por escrito, en particular a quienes no pudieron asistir a los foros presenciales.

El formulario digital estuvo disponible en el portal del ayuntamiento y se difundió a través de las redes sociales municipales. Permitió la participación de la población joven con acceso a internet y de personas originarias del municipio que radican fuera de él.



8.2 Localidades donde se realizaron foros de consulta

Los foros presenciales se concentraron en las ocho localidades de mayor población del municipio, que reúnen aproximadamente el 88% de los habitantes. Las once localidades restantes, de menor tamaño, participaron mediante los formularios físico y digital, distribuidos en los puntos comunitarios de las 19 localidades. De esta manera la estrategia cubrió la totalidad del territorio municipal, con mecanismos diferenciados según las condiciones operativas de cada comunidad.

Localidad	Población aproximada (INEGI 2020)	Participantes en foros	Mujeres	Hombres
Cabecera Municipal (Tenampa)	1,500	38	21	17
Coyolito	900	23	12	11
Súchil	700	18	10	8
Xopilapa	650	16	9	7
El Recreo	550	14	8	6
Santa Rita	500	13	7	6
San José	450	11	6	5
Reforma	400	10	5	5
Total	**5,650**	**143**	**78**	**65**

Fuente: Elaboración propia con base en INEGI, Censo de Población y Vivienda 2020 (Principales Resultados por Localidad), y registros del COPLADEMUN. La población indicada corresponde a las ocho localidades sede de los foros y suma 5,650 habitantes; el resto de la población municipal, hasta los 6,413 habitantes proyectados por CONAPO 2025, corresponde a las once localidades menores que participaron mediante los formularios físico y digital.

8.3 Participación consolidada por mecanismo

La consulta popular alcanzó a 305 personas en total, considerando los tres mecanismos implementados. La cifra representa una participación significativa para un municipio rural

de las dimensiones de Tenampa, e incluye representación de las localidades con mayor población y de los principales sectores productivos y sociales del municipio.

Mecanismo	Participantes	Mujeres	Hombres	Propuestas recibidas
Foros presenciales	143	78	65	187
Formulario físico	92	51	41	121
Formulario digital	70	37	33	94
Total	305	166	139	402

Fuente: registros operativos del COPLADEMUN de Tenampa, marzo de 2026.

8.4 Participación por rango de edad

La distribución por rangos de edad muestra una participación equilibrada entre los grupos productivos del municipio, con presencia de población joven, adulta y de personas adultas mayores.

Rango de edad	Participantes	Mujeres	Hombres
18 a 29 años	62	34	28
30 a 44 años	98	55	43
45 a 59 años	84	44	40
60 años y más	61	33	28
Total	305	166	139

Fuente: registros operativos del COPLADEMUN de Tenampa, marzo de 2026.

8.5 Sectores representados

La estrategia de consulta procuró garantizar la presencia de actores representativos de los principales sectores del municipio, conforme a lo establecido en la Guía Metodológica.

Sector	Participantes representados	Localidades de origen
Productores agropecuarios	68	12 localidades
Comerciantes y prestadores de servicios	42	Cabecera y 5 localidades
Personal docente y educativo	31	Cabecera y 7 localidades
Madres y padres de familia	78	Las 8 localidades de los foros
Personas adultas mayores	29	Las 8 localidades de los foros
Mujeres organizadas y emprendedoras	33	Cabecera y 6 localidades
Jóvenes y estudiantes	24	Cabecera y 5 localidades

Fuente: registros operativos del COPLADEMUN de Tenampa. Algunas personas se identificaron en más de un sector, por lo que la suma supera el total de participantes únicos.

8.6 Determinación de las temáticas de consulta

Las temáticas sobre las cuales se estructuraron los foros y los formularios se determinaron a partir de un ejercicio previo de los grupos de trabajo de la administración municipal, en coordinación con el COPLADEMUN.

El ejercicio tomó como base las atribuciones constitucionales del municipio, las observaciones recogidas durante los recorridos por las localidades realizados entre diciembre de 2025 y enero de 2026, y los hallazgos preliminares del diagnóstico estadístico construido con información oficial del INEGI, CONAPO y la Secretaría de Bienestar. Las temáticas resultantes corresponden a los ejes que estructuran el presente Plan, lo que asegura coherencia entre la consulta, el diagnóstico y la planeación estratégica.

8.7 Resultados diferenciados por mecanismo

Cada mecanismo de consulta recogió un volumen y un perfil distinto de propuestas, en función de la población que alcanzó y de la forma en que se expresó. El registro operativo del COPLADEMUN permitió clasificar las 402 propuestas recibidas según el mecanismo de origen y el eje del Plan al que correspondían. El resultado de ese cruce se presenta a continuación.

Eje del plan	Foros presenciales	Formulario físico	Formulario digital	Total
Eje Transversal. Vida, Salud y Medio Ambiente	30	18	23	71
Eje 1. Servicios Municipales de Calidad	44	36	16	96
Eje 2. Municipio Seguro	34	20	10	64
Eje 3. Condiciones para el Bienestar	40	30	18	88
Eje 4. Desarrollo Integral de la Población	39	17	27	83
Total	**187**	**121**	**94**	**402**

Fuente: registros operativos del COPLADEMUN de Tenampa, marzo de 2026.

Resultados obtenidos mediante los foros presenciales

Los foros presenciales fueron el mecanismo de mayor alcance, con 187 propuestas de las 143 personas que participaron de viva voz. Por su naturaleza deliberativa concentraron las demandas que requieren acuerdo colectivo y respuesta directa de la autoridad. Pesaron sobre todo los servicios municipales, con 44 propuestas sobre limpia pública, abasto de agua potable y alumbrado; la infraestructura para el bienestar, con 40 propuestas sobre caminos, drenajes y pavimentaciones; y la seguridad, con 34 propuestas sobre vigilancia en colonias y caminos, atención a la violencia contra las mujeres y protección civil. Este mecanismo fue el único que recogió de manera consistente las

preocupaciones de seguridad, que la población expresó con mayor disposición en el espacio presencial.

En los foros presenciales participaron 143 personas (78 mujeres y 65 hombres), que aportaron 187 propuestas. Su distribución por eje del Plan y los temas más recurrentes se presentan a continuación.

Eje del Plan	Propuestas	Principales temas planteados
Eje Transversal. Vida, Salud y Medio Ambiente	30	Jornadas de salud y prevención, manejo de residuos sólidos y protección de nacimientos y cauces de agua.
Eje 1. Servicios Municipales de Calidad	44	Limpia pública, abasto regular de agua potable y reparación del alumbrado público.
Eje 2. Municipio Seguro	34	Vigilancia en colonias y caminos, atención a la violencia contra las mujeres y protección civil.
Eje 3. Condiciones para el Bienestar	40	Rehabilitación de caminos, drenajes y pavimentaciones.
Eje 4. Desarrollo Integral de la Población	39	Apoyo a productores agropecuarios, empleo local y rescate de espacios deportivos y culturales.

Fuente: registros operativos del COPLADEMUN de Tenampa, marzo de 2026.

Resultados obtenidos mediante el formulario físico



El formulario físico aportó 121 propuestas, en su mayoría provenientes de las once localidades menores que no fueron sede de foro. Su perfil se inclinó hacia las necesidades materiales más inmediatas de las comunidades dispersas, con 36 propuestas sobre servicios básicos y 30 sobre infraestructura, principalmente agua entubada, drenaje, electrificación y rehabilitación de caminos rurales. Este canal fue determinante para que las localidades de menor tamaño quedaran representadas en el Plan, al margen de su distancia respecto de la cabecera.

El formulario físico fue respondido por 92 personas (51 mujeres y 41 hombres), que aportaron 121 propuestas. Su distribución por eje del Plan y los temas más recurrentes se presentan a continuación.

Eje del Plan	Propuestas	Principales temas planteados
Eje Transversal. Vida, Salud y Medio Ambiente	18	Recolección de basura en localidades dispersas y saneamiento de cauces.
Eje 1. Servicios Municipales de Calidad	36	Agua entubada, electrificación y ampliación de la recolección de residuos.
Eje 2. Municipio Seguro	20	Alumbrado en puntos de riesgo y rondines de vigilancia en caminos rurales.
Eje 3. Condiciones para el Bienestar	30	Rehabilitación de caminos rurales, drenaje y agua entubada.
Eje 4. Desarrollo Integral de la Población	17	Apoyos al campo, programas alimentarios y atención a personas adultas mayores.

Fuente: registros operativos del COPLADEMUN de Tenampa, marzo de 2026.

Resultados obtenidos mediante el formulario digital

El formulario digital reunió 94 propuestas, con participación de población joven y de personas originarias del municipio que radican fuera de él. Su perfil se distinguió por el peso del cuidado del entorno, con 23 propuestas sobre protección de cauces, manejo de residuos y áreas verdes, y del desarrollo integral, con 27 propuestas sobre emprendimiento, turismo, actividades culturales y deportivas y combate al analfabetismo. Este mecanismo recogió la mirada de mediano plazo del municipio, orientada al medio ambiente y a las oportunidades económicas, en contraste con el carácter más inmediato de los otros dos canales.

El formulario digital registró la participación de 70 personas (37 mujeres y 33 hombres), que aportaron 94 propuestas. Su distribución por eje del Plan y los temas más recurrentes se presentan a continuación.

Eje del Plan	Propuestas	Principales temas planteados
Eje Transversal. Vida, Salud y Medio Ambiente	23	Protección de cauces, manejo de residuos y áreas verdes.
Eje 1. Servicios Municipales de Calidad	16	Mejora de la atención ciudadana y modernización de trámites y servicios.
Eje 2. Municipio Seguro	10	Prevención de la violencia de género y seguridad en espacios públicos.
Eje 3. Condiciones para el Bienestar	18	Conectividad vial y acceso a internet y telefonía en las localidades.
Eje 4. Desarrollo Integral de la Población	27	Emprendimiento, turismo, actividades culturales y deportivas y combate al analfabetismo.

Fuente: registros operativos del COPLADEMUN de Tenampa, marzo de 2026.

Lectura comparada de los tres mecanismos



En conjunto, la diferenciación por mecanismo confirma que la estrategia de consulta no solo amplió la cobertura territorial, sino que captó perfiles de demanda distintos y complementarios. Los foros aportaron la deliberación y las prioridades de servicio y seguridad, el formulario físico aseguró la voz de las comunidades dispersas en materia de servicios e infraestructura, y el formulario digital incorporó la perspectiva ambiental y de desarrollo económico de la población joven y migrante.

8.8 Síntesis temática por eje

Una vez agregadas las propuestas de los tres mecanismos, las prioridades expresadas por la ciudadanía se ordenan conforme a los ejes del Plan.



El Eje Transversal de Vida, Salud y Medio Ambiente reunió 71 propuestas sobre protección al medio ambiente, atención a temas de salud, mejora de áreas verdes, cuidado de cauces y manejo de residuos sólidos.

El Eje 1 de Servicios Municipales de Calidad concentró 96 propuestas sobre el servicio de limpia pública, abasto de agua potable, ampliación del alumbrado público y mantenimiento de espacios públicos.

El Eje 2 de Municipio Seguro recibió 64 propuestas sobre seguridad pública en colonias y caminos, atención a la violencia contra las mujeres, programas dirigidos a la niñez y la juventud y fortalecimiento de protección civil.

El Eje 3 de Condiciones para el Bienestar agrupó 88 propuestas sobre pavimentaciones y caminos, drenajes, infraestructura en localidades y conectividad rural.

El Eje 4 de Desarrollo Integral de la Población sumó 83 propuestas sobre atención a personas en situación de vulnerabilidad y a personas adultas mayores, programas de

lectura, combate al analfabetismo, apoyo a productores agropecuarios, talleres de emprendimiento, proyectos de desarrollo económico e impulso al turismo.

8.9 Conclusiones de la consulta

El análisis de los resultados permitió identificar coincidencias en las preocupaciones y aspiraciones de la población, y destacó el cuidado del entorno como un elemento central para el desarrollo del municipio.

En consecuencia, se determinó incorporar el medio ambiente, junto con la vida y la salud, como eje transversal del Plan, orientado a fortalecer estos valores como principios rectores de la administración. Las demandas ciudadanas permitieron estructurar los cuatro ejes rectores, enfocados a la mejora de los servicios municipales, el fortalecimiento de la seguridad, la generación de condiciones de bienestar mediante la infraestructura y el impulso al desarrollo integral de la población en sus dimensiones social y económica.

De esta manera, los resultados de la estrategia de consulta popular no solo identificaron problemáticas, sino que constituyeron la base para la definición de prioridades y aseguran que el Plan Municipal de Desarrollo responda de manera directa a las necesidades y expectativas de la población de Tenampa.

El COPLADEMUN permanecerá activo durante la administración 2026-2029 como órgano de seguimiento y evaluación del Plan, con sesiones periódicas que permitan revisar los avances y ajustar las acciones conforme a las necesidades que surjan.

8.10 Consideración sobre comunidades indígenas

De acuerdo con el Catálogo Nacional de Pueblos y Comunidades Indígenas y Afromexicanas publicado por el Instituto Nacional de los Pueblos Indígenas, el municipio de Tenampa no se encuentra incluido en el listado de municipios con comunidades indígenas o afromexicanas reconocidas.

Por tal motivo, no se realizó una consulta indígena específica en los términos de la reforma al artículo 2 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos. La estrategia de consulta general aseguró la participación abierta de toda la población del municipio sin distinción de origen étnico ni autoadscripción.

Galería


FORO DE
CONSULTA CIUDADANA


FORO DE
CONSULTA CIUDADANA






CONSULTA CIUDADANA


CONSULTA CIUDADANA

IX. Diagnóstico

El diagnóstico que se presenta a continuación identifica los antecedentes, los problemas y las necesidades del municipio de Tenampa, con base en información oficial y en los resultados de la consulta popular documentados en el capítulo anterior. Para cada eje del Plan, la sección 9.10 identifica de manera expresa los antecedentes, el problema principal, los problemas secundarios y la necesidad derivada, y el capítulo incorpora un cuadro síntesis que integra los antecedentes, los problemas y las necesidades del municipio.

Constituye el campo analítico de la Metodología de Marco Lógico y es la base sobre la cual se formulan el eje transversal y los ejes rectores del Plan. Para cada problema se identifica además la población afectada. Su elaboración incorpora de manera transversal las perspectivas de género, edad, grupos de población, condición económica y social, medio ambiente, territorio, derechos humanos y Agenda 2030, conforme a la Guía Metodológica para la Elaboración del Plan Municipal de Desarrollo.

Las fuentes utilizadas son el Censo de Población y Vivienda 2020 del INEGI, las proyecciones del CONAPO 2024, el Cuadernillo Municipal del COESPO, el Informe Anual sobre la Situación de Pobreza y Rezago Social 2026 de la Secretaría de Bienestar (clave municipal 30162), la información estadística de la Secretaría de Educación de Veracruz para el ciclo 2024-2025, los registros del SESNSP en materia de incidencia delictiva y los registros administrativos del propio ayuntamiento.

9.1 Contexto geográfico y territorial

Tenampa es uno de los 212 municipios del estado de Veracruz, ubicado en la región de las Montañas, en la zona centro del estado. El territorio municipal incluye 19 localidades, 18 rurales y 1 urbana, de acuerdo con el Catálogo Único de Claves de Áreas Geoestadísticas del INEGI (Censo 2020). La cabecera municipal es la única localidad urbana del municipio.

La condición montañosa del territorio tiene implicaciones directas para la gestión municipal y constituye un antecedente estructural de buena parte de los rezagos que se documentan más adelante. Las pendientes pronunciadas encarecen la construcción y el mantenimiento de caminos, dificultan la instalación de redes de agua y drenaje por gravedad en algunas localidades, y aumentan la vulnerabilidad ante deslizamientos de tierra durante la temporada de lluvias.

9.2 Población y dinámica demográfica

De acuerdo con el Censo de Población y Vivienda 2020 del INEGI, Tenampa tiene una población de 6,448 habitantes, de los cuales 3,223 son mujeres (49.98%) y 3,225 son hombres (50.02%).

Según las proyecciones del CONAPO 2024, la población estimada para 2025 es de 6,413 habitantes (3,226 mujeres y 3,187 hombres) y para 2026 es de 6,393 habitantes según el COESPO.

Indicador demográfico	Dato	Fuente
Población total (2020)	6,448	INEGI, Censo 2020
Mujeres	3,223 (49.98%)	INEGI, Censo 2020
Hombres	3,225 (50.02%)	INEGI, Censo 2020
Población estimada 2025	6,413	CONAPO, Proyecciones 2024
Población estimada 2026	6,393	COESPO, Proyección 2026
Niñas y niños (0 a 14 años), 2025	1,437	CONAPO, Proyecciones 2024
Población joven (15 a 29 años), 2025	1,712	CONAPO, Proyecciones 2024
Adultos mayores (65+) derechohabientes, 2025	715	DGPB, Sec. Bienestar 2025
Población afiliada a servicios de salud (2020)	4,666 (72.36%)	INEGI, Censo 2020
Población indígena por autoadscripción	1,525	INEGI, Censo 2020
Hablantes de lengua indígena	12	INEGI, Censo 2020

Indicador demográfico	Dato	Fuente
Población afromexicana	98 (1.52%)	INEGI, Censo 2020
Población con discapacidad	506	INEGI, Censo 2020
Edad mediana	29 años	INEGI, Censo 2020
Coeficiente de Gini	0.301	INEGI, ENIGH 2024

Fuente: elaboración propia con base en INEGI, CONAPO, COESPO y Secretaría de Bienestar.

La estructura por edades muestra un municipio relativamente joven. Los menores de 14 años representan el 22.4% de la población estimada en 2025, lo que implica una demanda sostenida de servicios educativos y de protección a la infancia. La población joven de 15 a 29 años, con 1,712 personas que equivalen al 26.7%, constituye el grupo más numeroso y plantea la necesidad de generar oportunidades de empleo y formación para evitar su emigración.



De acuerdo con la DGPB, 715 adultos mayores de 65 años cuentan con condición de derechohabiencia, un grupo que requiere atención en salud, acompañamiento social y apoyos económicos. La población con discapacidad asciende a 506 personas, que demandan acciones específicas de inclusión.

Respecto de la población indígena, si bien el Censo 2020 reporta 1,525 personas con autoadscripción, solamente 12 hablan alguna lengua indígena. De acuerdo con el Catálogo Nacional de Pueblos y Comunidades Indígenas y Afromexicanas del Instituto Nacional de los Pueblos Indígenas, Tenampa no se encuentra incluido en el listado de municipios con comunidades indígenas o afromexicanas reconocidas. Las acciones del presente Plan operan bajo principios de no discriminación e inclusión y atienden por igual a toda la población del municipio.

9.3 Educación

La educación es una de las dimensiones donde el municipio muestra rezagos significativos. Los indicadores se encuentran por debajo tanto del promedio estatal como del nacional.

Indicador	Tenampa	Veracruz	Nacional
Tasa de analfabetismo (15+)	15.69%	7.5%	4.7%
Grado promedio de escolaridad	6.08 años	8.2 años	9.7 años
Sin escolaridad (15+)	14.08%	—	—
Educación básica (15+)	71.49%	—	—
Educación media superior (15+)	12.51%	—	—
Educación superior (15+)	1.77%	—	—

Fuente: INEGI, Censo 2020.

Un grado promedio de escolaridad de 6.08 años significa que, en promedio, los habitantes del municipio apenas completaron la primaria. La cifra ubica a Tenampa más de 3.6 años por debajo del promedio nacional y más de dos años por debajo del promedio de Veracruz. El analfabetismo, de 15.69%, es más del doble del promedio estatal.



De acuerdo con la SEV para el ciclo 2024-2025, el municipio cuenta con 8 escuelas de educación preescolar, 8 de primaria, 5 de secundaria y 3 de bachillerato. No existe oferta de educación superior, técnico superior universitario, normal ni formación para el trabajo, lo que obliga a las y los jóvenes que aspiran a continuar sus estudios a desplazarse a municipios vecinos o a la capital del estado, con las implicaciones de costo y arraigo que ello supone.

9.4 Salud

El acceso a servicios de salud es una de las carencias sociales más extendidas en el municipio. De acuerdo con el Censo 2020, 4,666 personas (72.36%) se encuentran afiliadas a alguna institución de salud, mientras que 1,781 (27.62%) no cuentan con afiliación. Según la medición de pobreza 2020, la carencia por acceso a servicios de salud afecta a 1,446 personas (21.7%), mientras que la carencia por acceso a la seguridad social alcanza a 5,992 personas (89.8%), la más extendida de las seis carencias sociales medidas.

9.5 Desarrollo social, pobreza y marginación

Este es el apartado más crítico del diagnóstico. Los datos de la Medición Multidimensional de la Pobreza 2020 revelan que en Tenampa la pobreza es la situación mayoritaria de la población.

Nota metodológica. En junio de 2025, el Congreso de la Unión aprobó la desaparición del CONEVAL y transfirió sus funciones de medición de pobreza al INEGI. La metodología de medición multidimensional se mantiene sin cambios. Los datos provienen del Informe Anual sobre la Situación de Pobreza y Rezago Social 2026 de la Secretaría de Bienestar, clave municipal 30162.

Indicador de pobreza	Personas	Porcentaje
Población en pobreza total	5,439	81.5%
Pobreza moderada	3,858	57.8%
Pobreza extrema	1,581	23.7%
Vulnerable por carencias sociales	1,146	17.2%
Vulnerable por ingresos	40	0.6%
No pobre y no vulnerable	48	0.7%

Fuente: Secretaría de Bienestar, Informe Anual sobre la Situación de Pobreza y Rezago Social 2026, clave 30162.

El 81.5% de la población se encuentra en situación de pobreza, con 57.8% en pobreza moderada y 23.7% en pobreza extrema. Solo el 0.7% se clasifica como no pobre y no vulnerable. El coeficiente de Gini del municipio es de 0.301, inferior al estatal de 0.394, lo que indica una distribución del ingreso relativamente homogénea pero concentrada en niveles bajos.

El ingreso promedio mensual de los hogares es de 9,708 pesos, muy por debajo del promedio estatal de 17,677 pesos. Apenas el 87.7% de los hogares accede a una canasta básica, frente al 98.5% a nivel estatal.

Carencia social	Personas afectadas	Porcentaje
Rezago educativo	2,932	43.9%
Acceso a los servicios de salud	1,446	21.7%
Acceso a la seguridad social	5,992	89.8%
Calidad y espacios de la vivienda	1,032	15.5%
Acceso a servicios básicos en la vivienda	3,001	45.0%
Acceso a la alimentación nutritiva y de calidad	2,136	32.0%

Fuente: Secretaría de Bienestar, Informe Anual sobre la Situación de Pobreza y Rezago Social 2026.

El municipio tiene grado de marginación alto según el Índice de Marginación 2020 del CONAPO, con un índice de 50.24, ubicándose en el lugar 38 a nivel estatal y 381 a nivel nacional. En rezago social presenta grado medio, en el lugar 421 a nivel nacional, de acuerdo con el Informe Anual 2026 de la Secretaría de Bienestar.



Al interior del municipio, el rezago social se distribuye de manera heterogénea entre las 14 localidades con dato disponible: 4 presentan grado alto, 6 grado medio, 3 grado bajo y 1 sin dato. La baja o muy baja accesibilidad a carretera pavimentada afecta a 385 personas, el 5.97% de la población.

Para el ejercicio 2026, el municipio cuenta con 1 Zona de Atención Prioritaria urbana y 1 rural, según la Declaratoria de ZAP publicada en el DOF. La asignación presupuestal del FAISMUN para 2025 fue de 15.904 millones de pesos, destinados a mejoramiento de

vivienda (29.3%) y urbanización (70.7%), de acuerdo con la Dirección General de Desarrollo Regional de la Secretaría de Bienestar.

9.6 Vivienda y servicios básicos

Las condiciones de vivienda reflejan de manera tangible las carencias sociales. De acuerdo con el Censo 2020, el municipio cuenta con 1,702 viviendas particulares habitadas.

Indicador de vivienda	Dato
Viviendas particulares habitadas	1,702
Pisos de tierra	123 viviendas
Pisos de cemento o firme	1,360 viviendas
Pisos de madera, mosaico u otro recubrimiento	219 viviendas
Disponen de agua entubada	1,542 viviendas (90.6%)
Disponen de energía eléctrica	1,607 viviendas (94.4%)
Disponen de drenaje	1,378 viviendas (80.9%)

Fuente: INEGI, Censo de Población y Vivienda 2020.

En materia de tecnologías de la información y comunicación, el Censo 2020 reporta televisor en 1,411 viviendas, teléfono celular en 1,006, aparato para oír radio en 1,090, internet en 341, servicio de televisión de paga en 250, computadora, laptop o tableta en 107, línea telefónica fija en 36 y consola de videojuegos en 10. La penetración de internet, de 20.0%, y de computadora, de 6.3%, refleja una brecha digital que limita el acceso a mercados, educación en línea y gobierno digital.



9.7 Desarrollo económico

La economía de Tenampa descansa en el sector primario. De acuerdo con el Censo 2020, de la población ocupada de 2,710 personas, el 73.80% se emplea en actividades agrícolas, ganaderas, forestales, caza y pesca, el 4.10% en actividades artesanales y de construcción y el 4.69% en comercio. Según el Informe Anual de Pobreza y Rezago Social 2026, el municipio registra 2,383 personas con empleo, de las cuales 1,987 se ocupan en actividades agrícolas y forestales (83.4%), 57 en actividades industriales (2.4%) y 127 en comercio y servicios (5.3%).

La participación económica de las mujeres es menor a la de los hombres. Del total de la población ocupada, el 67.23% son trabajadores asalariados, el 15.76% trabaja por su cuenta, el 14.61% son trabajadores sin pago y el 2.40% son empleadores. Las cifras confirman la concentración productiva en el sector primario y la escasa diversificación económica.

9.8 Seguridad pública

De acuerdo con datos del Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública, durante 2025 el municipio registró una incidencia delictiva del fuero común baja en términos absolutos, con un promedio inferior a cinco incidentes mensuales.

Si bien la cifra es moderada en comparación con municipios de mayor tamaño, la percepción de inseguridad en espacios públicos y vialidades sigue siendo un factor que afecta la convivencia social y que fue señalado de manera recurrente durante la consulta ciudadana.



9.9 Diagnóstico con perspectivas transversales

Conforme a la Guía Metodológica, el diagnóstico se elaboró aplicando de manera transversal ocho perspectivas de análisis. Su lectura cruzada con los datos anteriores permite identificar a quién afecta cada problema y orientar las acciones del Plan hacia los grupos en mayor desventaja.

Desde la perspectiva de género, el municipio tiene 3,223 mujeres (49.98% de la población). Su participación económica es menor a la de los hombres, no existen mecanismos municipales para la prevención y atención de la violencia en su contra, y concentran buena parte del trabajo no remunerado. Esta condición atraviesa los ejes de seguridad y de desarrollo integral.



Desde la perspectiva de edad y grupos de población, el municipio combina una base joven amplia, con 22.4% de menores de 14 años y 26.7% de jóvenes de 15 a 29 años, con 715 adultos mayores derechohabientes y 506 personas con discapacidad. La falta de educación superior y de oportunidades económicas presiona la emigración de la población joven, mientras que las personas mayores y con discapacidad requieren atención social específica.

Desde la perspectiva de condición económica y social, el 81.5% de la población vive en pobreza, con un ingreso promedio de hogar de 9,708 pesos, casi la mitad del estatal. La inversión del FAISMUN, de 15.904 millones de pesos en 2025, es el principal instrumento de combate a las carencias en vivienda y urbanización.

Desde la perspectiva de medio ambiente, la pérdida de cobertura vegetal asociada a prácticas productivas no sustentables, el manejo inadecuado de residuos sólidos y la vulnerabilidad ante deslizamientos configuran un riesgo ambiental y sanitario que dio origen a la incorporación del eje transversal.

Desde la perspectiva territorial, las 19 localidades se distribuyen en un territorio montañoso que encarece la infraestructura y dispersa a la población. El rezago social es heterogéneo, con 4 localidades en grado alto, y 385 personas viven con baja o muy baja accesibilidad a carretera pavimentada. La existencia de dos Zonas de Atención Prioritaria orienta la focalización territorial del gasto.

Desde la perspectiva de derechos humanos, el diagnóstico atiende el derecho a la educación, a la salud, a la vivienda, al agua, a un medio ambiente sano y a la seguridad, con atención específica a los derechos de las mujeres, de las niñas, niños y adolescentes, de las personas adultas mayores y de las personas con discapacidad, bajo principios de no discriminación e inclusión.

Desde la perspectiva de Agenda 2030, las dimensiones del diagnóstico se vinculan con los Objetivos de Desarrollo Sostenible: la pobreza y el ingreso con el ODS 1, la alimentación con el ODS 2, la salud con el ODS 3, la educación con el ODS 4, la igualdad de género con el ODS 5, el agua y el saneamiento con el ODS 6, el trabajo y el crecimiento económico con el ODS 8, la infraestructura y las comunidades sostenibles con el ODS 11, la acción por el clima y los ecosistemas terrestres con los ODS 13 y 15, y la paz, la justicia y las instituciones con el ODS 16. Esta vinculación se retoma de manera puntual en las estrategias y líneas de acción del Plan.

9.10 Problemas centrales por eje

Con base en el análisis estadístico y los resultados de la consulta popular, y conforme a la Metodología de Marco Lógico, se identifican para cada eje un problema principal, formulado como un hecho negativo verificable, y los problemas secundarios que lo originan. El árbol de problema que relaciona causas y efectos es el elemento de referencia que sustenta esta sección. Cada problema secundario se acompaña de su evidencia y se vincula con el área de la administración pública municipal responsable de su atención.

Eje Transversal. Vida, Salud y Medio Ambiente

Antecedentes. Las condiciones ambientales y de salud pública del municipio se han deteriorado en las últimas décadas por la expansión de prácticas productivas no sustentables en un territorio montañoso y por la falta de un manejo formal de los residuos sólidos. El Informe Anual 2026 de la Secretaría de Bienestar registra que el 32.0% de la población presenta carencia por acceso a la alimentación y el 21.7% por acceso a servicios de salud, mientras que el municipio no dispone de sitio formal de disposición final de residuos ni de programas permanentes de reforestación, condiciones que se han mantenido sin cambios significativos durante los últimos periodos de gobierno.

Problema principal. El medio ambiente y la salud de la población de Tenampa se han deteriorado de manera sostenida. La situación afecta a los 6,413 habitantes proyectados para 2025 y se expresa en que el 89.8% de la población presenta carencia por acceso a la seguridad social, el 32.0% carencia por acceso a la alimentación nutritiva y el 21.7% carencia por acceso a servicios de salud, de acuerdo con el Informe Anual 2026 de la Secretaría de Bienestar, con impactos más severos en las localidades rurales.

Problema secundario (causa)	Evidencia estadística o documental	Dependencia responsable
La cobertura vegetal disminuye por prácticas agropecuarias no sustentables	73.80% de la población ocupada en el sector primario (INEGI, Censo 2020); registros de Fomento Agropecuario	Fomento Agropecuario; Ecología y Medio Ambiente
Los residuos sólidos se manejan sin separación ni disposición adecuada	Separación de residuos en 0% como línea base (registros de Limpia Pública)	Limpia Pública; Ecología y Medio Ambiente
La población enfrenta carencias de salud y de alimentación	1,446 personas con carencia de salud (21.7%) y 1,781 sin afiliación (27.62%); 2,136 con carencia alimentaria (32.0%) (Sec. Bienestar 2026; INEGI 2020)	Salud Municipal; DIF Municipal
Los hábitos saludables tienen escasa promoción institucional	Registros administrativos de Salud Municipal y del DIF	Salud Municipal; DIF Municipal

Necesidad identificada. Restaurar el entorno, formalizar el manejo de residuos y fortalecer la atención y la prevención en salud. Se vincula con los ODS 3, 12, 13 y 15.

Áreas responsables. Ecología y Medio Ambiente, Limpia Pública, Fomento Agropecuario, DIF Municipal y Salud Municipal.

Eje 1. Servicios Municipales de Calidad

Antecedentes. La prestación de los servicios públicos municipales se ha sostenido con infraestructura y equipamiento rezagados, en un territorio disperso que dificulta su cobertura uniforme. El Censo 2020 registró coberturas de 90.6% en agua entubada, 94.4% en energía eléctrica y 80.9% en drenaje, y los registros administrativos municipales de 2025 confirman que el parque vehicular de limpia y cerca de la mitad de las luminarias operan al margen de su vida útil, un rezago acumulado a lo largo de varias administraciones.

Problema principal. Los servicios públicos municipales de Tenampa operan con cobertura insuficiente y calidad irregular. La situación afecta a las 1,702 viviendas particulares habitadas de las 19 localidades del municipio y se expresa en un alumbrado público con cerca del 50% de sus luminarias en operación y un suministro de agua potable intermitente, pese a una cobertura de red del 90.6% de las viviendas según el Censo 2020.

Problema secundario (causa)	Evidencia estadística o documental	Dependencia responsable
El servicio de limpia pública opera con parque vehicular rezagado y cobertura insuficiente	Inventario vehicular y registros operativos de Limpia Pública	Limpia Pública
El alumbrado público funciona a cerca de la mitad de su capacidad	Aproximadamente 50% de luminarias en operación (registro de Alumbrado Público)	Alumbrado Público
El suministro de agua potable es intermitente y registra pérdidas por fugas	90.6% de viviendas con agua entubada (INEGI 2020) con suministro intermitente (registros de Agua Potable)	Agua Potable
Los espacios públicos y áreas verdes presentan mantenimiento deficiente	96 propuestas ciudadanas en el Eje 1 durante la consulta; registros de Parques y Jardines	Parques y Jardines

Necesidad identificada. Ampliar la cobertura y regularizar la calidad de los servicios básicos en las 19 localidades. Se vincula con los ODS 6, 7 y 11.

Áreas responsables. Limpia Pública, Alumbrado Público, Agua Potable y Parques y Jardines.

Eje 2. Municipio Seguro

Antecedentes. Aunque la incidencia delictiva absoluta es baja, el municipio carece de instrumentos actualizados de prevención y de mecanismos institucionales para atender riesgos y violencias específicas. Los registros del SESNSP muestran una incidencia menor a cinco delitos del fuero común al mes durante 2025; sin embargo, el municipio carece de Atlas de Riesgos actualizado y de una instancia municipal consolidada para la atención de la violencia contra las mujeres, ausencias que se arrastran de administraciones anteriores.

Problema principal. La población de Tenampa convive con condiciones de inseguridad y riesgo que la institución municipal atiende con capacidad limitada. Aunque durante 2025 se registró un promedio inferior a cinco incidentes delictivos del fuero común al mes según el SESNSP, la percepción de inseguridad persiste y afecta a la totalidad de la población, con impacto particular en las 3,223 mujeres y los 2,437 niñas, niños y adolescentes del municipio.

Problema secundario (causa)	Evidencia estadística o documental	Dependencia responsable
La percepción de inseguridad en espacios públicos y vialidades persiste	Señalamiento recurrente en la consulta (64 propuestas en el Eje 2); registros del SESNSP 2025	Seguridad Pública
El Atlas de Riesgos Municipal se encuentra desactualizado en un territorio vulnerable a deslizamientos	Registro de Protección Civil; condición montañosa descrita en el apartado 9.1	Protección Civil
La violencia contra las mujeres no cuenta con atención institucional especializada	3,223 mujeres en el municipio (INEGI 2020); sin área operando mecanismos de atención (registro administrativo)	Instituto Municipal de la Mujer
Los derechos de niñas, niños y adolescentes se vulneran en entornos familiares y comunitarios	2,437 niñas, niños y adolescentes (INEGI 2020)	DIF Municipal; SIPINNA

Necesidad identificada. Fortalecer la prevención, actualizar la gestión de riesgos y crear mecanismos de atención a las mujeres y a la niñez. Se vincula con los ODS 5 y 16.

Áreas responsables. Seguridad Pública, Protección Civil, Instituto Municipal de la Mujer, DIF Municipal y SIPINNA.

Eje 3. Condiciones para el Bienestar

Antecedentes. La topografía montañosa y la dispersión de las localidades han limitado históricamente la expansión de la infraestructura básica y la conectividad vial. El rezago es medible: el 19.1% de las viviendas no dispone de drenaje, el 9.4% carece de agua entubada, 385 personas viven con baja o muy baja accesibilidad a carretera pavimentada y cuatro localidades presentan grado de rezago social alto.

Problema principal. La infraestructura básica y la conectividad de Tenampa presentan rezagos que limitan la movilidad y el acceso a servicios. La situación se expresa en que el 19.1% de las viviendas no dispone de drenaje, el 9.4% carece de agua entubada y el 45.0%, equivalente a 3,001 personas, presenta carencia por acceso a servicios básicos en la vivienda, según el Censo 2020 y la medición de pobreza 2026.

Problema secundario (causa)	Evidencia estadística o documental	Dependencia responsable
Un porcentaje de viviendas no dispone de drenaje ni de agua entubada	19.1% de viviendas sin drenaje y 9.4% sin agua entubada (INEGI 2020)	Obras Públicas; Agua Potable
La carencia por acceso a servicios básicos en la vivienda afecta a 3,001 personas	45.0% de la población (Sec. Bienestar 2026)	Obras Públicas
La red de caminos rurales es deficiente y encarece los traslados	385 personas con baja o muy baja accesibilidad a carretera pavimentada (5.97%)	Obras Públicas
El rezago social se concentra en algunas localidades	4 de las 14 localidades con dato en grado alto; 2 Zonas de Atención Prioritaria (DOF)	Obras Públicas

Necesidad identificada. Cerrar las brechas de agua, drenaje y caminos con prioridad territorial en las localidades de mayor rezago. Se vincula con los ODS 6, 9 y 11.

Áreas responsables. Dirección de Obras Públicas, Agua Potable, Alumbrado Público y Parques y Jardines.

Eje 4. Desarrollo Integral de la Población

Antecedentes. La concentración productiva en el sector primario, el bajo nivel de escolaridad y la falta de oferta educativa superior han sostenido un patrón estructural de pobreza que se reproduce entre generaciones. El patrón se documenta en el 73.8% de la población ocupada en el sector primario, un grado promedio de escolaridad de 6.08 años, una tasa de analfabetismo de 15.69%, más del doble de la estatal, y un ingreso promedio

por hogar de 9,708 pesos, cifras con variaciones apenas marginales entre los últimos censos.

Problema principal. La población de Tenampa vive en condiciones de pobreza multidimensional estructural. La situación abarca al 81.5% de los habitantes, equivalente a 5,439 personas, de las cuales 3,858 se encuentran en pobreza moderada y 1,581 en pobreza extrema, de acuerdo con el Informe Anual 2026 de la Secretaría de Bienestar.

Problema secundario (causa)	Evidencia estadística o documental	Dependencia responsable
La población presenta rezago educativo y analfabetismo elevados	43.9% con rezago educativo (2,932 personas), 15.69% de analfabetismo y 6.08 años de escolaridad; sin oferta de educación superior (SEV 2024-2025)	Educación
La economía se concentra en el sector primario con ingresos bajos	73.80% de ocupación en el sector primario; ingreso de hogar de 9,708 pesos frente a 17,677 estatal (INEGI 2020)	Fomento Agropecuario; Desarrollo Económico
La participación económica de las mujeres es reducida	Menor participación económica femenina (INEGI 2020) y escaso acceso a programas de emprendimiento	Instituto Municipal de la Mujer; Desarrollo Económico
Los grupos en situación de vulnerabilidad reciben atención social insuficiente	715 adultos mayores derechohabientes y 506 personas con discapacidad (Sec. Bienestar 2025; INEGI 2020)	DIF Municipal
La oferta cultural, deportiva y formativa es limitada	83 propuestas ciudadanas en el Eje 4; registros administrativos	Educación; Turismo y Cultura; COMUDE

Necesidad identificada. Reducir la pobreza mediante educación, diversificación económica, inclusión de las mujeres y atención a los grupos prioritarios. Se vincula con los ODS 1, 4, 5, 8 y 10.

Áreas responsables. DIF Municipal, Instituto Municipal de la Mujer, Educación, Turismo y Cultura, COMUDE, Fomento Agropecuario y Desarrollo Económico.

Síntesis de antecedentes, problemas y necesidades del municipio

Como cierre de la identificación realizada en este capítulo, el siguiente cuadro sintetiza, para cada eje del Plan, los antecedentes, el problema principal y la necesidad identificada, conforme a la Metodología de Marco Lógico y a la Guía Metodológica para la Elaboración del Plan Municipal de Desarrollo.

Eje	Antecedentes	Problema principal	Necesidad identificada
Eje Transversal. Vida, Salud y Medio Ambiente	Deterioro ambiental por prácticas productivas no sustentables y ausencia de manejo formal de residuos.	El medio ambiente y la salud de la población se han deteriorado de manera sostenida; afecta a los 6,413 habitantes proyectados para 2025.	Restaurar el entorno, formalizar el manejo de residuos y fortalecer la prevención y la atención en salud. ODS 3, 12, 13 y 15.
Eje 1. Servicios Municipales de Calidad	Infraestructura y equipamiento de los servicios públicos rezagados en un territorio disperso.	Los servicios públicos municipales operan con cobertura insuficiente y calidad irregular; afecta a las 1,702 viviendas de las 19 localidades.	Ampliar la cobertura y regularizar la calidad de los servicios básicos en las 19 localidades. ODS 6, 7 y 11.
Eje 2. Municipio Seguro	Carencia de instrumentos actualizados de prevención y de mecanismos para atender riesgos y violencias específicas.	La población convive con condiciones de inseguridad y riesgo que la institución municipal atiende con capacidad limitada.	Fortalecer la prevención, actualizar la gestión de riesgos y crear mecanismos de atención a las mujeres y a la niñez. ODS 5 y 16.
Eje 3. Condiciones para el Bienestar	Topografía montañosa y dispersión poblacional que limitaron históricamente la infraestructura y la conectividad.	La infraestructura básica y la conectividad presentan rezagos que limitan la movilidad y el acceso a servicios; 3,001 personas con carencia de servicios básicos.	Cerrar las brechas de agua, drenaje y caminos con prioridad en las localidades de mayor rezago. ODS 6, 9 y 11.
Eje 4. Desarrollo Integral de la Población	Concentración productiva en el sector primario, baja escolaridad y pobreza estructural que se reproduce entre generaciones.	La población vive en condiciones de pobreza multidimensional estructural; 81.5% de los habitantes, 5,439 personas.	Reducir la pobreza mediante educación, diversificación económica, inclusión de las mujeres y atención a grupos prioritarios. ODS 1, 4, 5, 8 y 10.

9.11 Prospectiva

La prospectiva del desarrollo municipal de Tenampa al cierre del periodo 2026-2029 se construye a partir de los indicadores del diagnóstico y proyecta dos trayectorias posibles: una tendencial, si no se interviene con decisiones de política pública sostenidas, y una programática, que corresponde a los resultados esperados con la implementación del presente Plan.

Ambas trayectorias parten de las cifras verificadas al cierre del Censo 2020, de las proyecciones del CONAPO y de los registros administrativos disponibles al primer trimestre de 2026.

Escenario tendencial. De sostenerse las condiciones actuales sin intervención significativa, el municipio mantendría una pobreza multidimensional por encima del 80% y una pobreza extrema cercana al 24%, con riesgo de acentuarse por la presión de costos y la limitada diversificación económica.

El grado promedio de escolaridad avanzaría de manera marginal, probablemente por debajo de 6.5 años, lo que mantendría a Tenampa más de tres años por debajo del promedio nacional.

El analfabetismo se mantendría por encima del 14%. La cobertura de agua potable difícilmente superaría el 91%, la de drenaje se mantendría cerca del 82% y la carencia por acceso a servicios básicos seguiría afectando a cerca de la mitad de la población. En términos demográficos, la emigración de jóvenes se aceleraría por la falta de oportunidades locales, con pérdida de población productiva y envejecimiento relativo de las comunidades.

La presión sobre los servicios públicos se intensificaría por el deterioro acumulado de la infraestructura, la degradación ambiental se profundizaría y las brechas de género y la desprotección de la niñez se acentuarían en ausencia de programas específicos.

Escenario programático. Con la implementación del conjunto de estrategias contenidas en el eje transversal y en los cuatro ejes rectores, al cierre de la administración en 2029 se busca que Tenampa alcance avances verificables en las dimensiones más relevantes del desarrollo.

En materia ambiental y de salud, se prevé una superficie reforestada equivalente al 30% de las áreas susceptibles, la separación del 50% de los residuos sólidos recolectados y la incorporación del 20% de los productores agropecuarios a prácticas sustentables.

En servicios públicos, se proyecta elevar al 90% el funcionamiento del alumbrado público, al 95% la cobertura del servicio de agua potable en viviendas y al 85% los espacios públicos en condiciones adecuadas de uso.

En seguridad y protección civil, se busca reducir la tasa de incidencia delictiva en 30% respecto a la línea base y situar la percepción de seguridad en al menos 70% de la población. En condiciones para el bienestar, se prevén al menos 150 nuevas conexiones de agua potable y drenaje, que al menos el 70% de las vialidades presenten condiciones adecuadas de tránsito y que se rehabiliten seis espacios públicos en uso activo.

En desarrollo integral, se proyecta que al menos el 80% de la población en situación prioritaria reciba atención social y que la participación en programas educativos, culturales, deportivos y productivos mantenga un incremento anual sostenido.

Estos resultados, de cumplirse, implicarían una reducción medible de la pobreza multidimensional, una mejora verificable en los indicadores de vivienda y servicios, una consolidación institucional del Ayuntamiento como interlocutor de la ciudadanía y un posicionamiento de Tenampa como municipio con una ruta de desarrollo propia dentro de la región de las Montañas de Veracruz.



Comparativo de indicadores clave

Indicador	Línea base (2020-2025)	Escenario tendencial 2029	Escenario programático 2029
Pobreza multidimensional	81.5%	~80%	Reducción verificable
Pobreza extrema	23.7%	~23%	Reducción verificable
Grado promedio de escolaridad	6.08 años	~6.3 años	Incremento sostenido
Analfabetismo	15.69%	~14.5%	Reducción progresiva
Cobertura de agua potable en vivienda	90.6%	~91%	≥ 95%
Cobertura de drenaje	80.9%	~82%	Incremento con nuevas conexiones
Luminarias en funcionamiento	~50%	Sin mejora significativa	≥ 90%
Percepción de seguridad	Referencia estatal 65%	Sin mejora significativa	≥ 70%
Productores con prácticas sustentables	0%	Sin cambio	≥ 20%
Separación de residuos sólidos	0%	Sin cambio	≥ 50%

Nota. *Los valores del escenario tendencial son proyecciones elaboradas con base en el comportamiento histórico de los indicadores entre el Censo 2010 y el Censo 2020 y en las proyecciones del CONAPO 2024. Los valores del escenario programático corresponden a las metas 2029 definidas en la Sección XI. Seguimiento y Evaluación del presente Plan.*

X. Ejes, Objetivos, Estrategias y Líneas de Acción

El Plan Municipal de Desarrollo 2026-2029 se estructura en un eje transversal y cuatro ejes rectores, los cuales orientan el conjunto de objetivos, estrategias y líneas de acción. Para cada estrategia se indica el cómo se logrará el objetivo a través de sus líneas de acción, la dependencia o entidad municipal responsable de su cumplimiento y su vinculación puntual con la Agenda 2030.

Eje	Denominación	Enfoque
Eje Transversal	**Vida, Salud y Medio Ambiente**	Protección de la vida, cuidado ambiental y promoción de la salud como principios rectores de toda la acción municipal.
Eje 1	**Servicios Municipales de Calidad**	Prestación eficiente y continua de los servicios públicos básicos del municipio.
Eje 2	**Municipio Seguro**	Seguridad pública, protección civil y atención integral a grupos en riesgo, con perspectiva de género y protección de la niñez.
Eje 3	**Condiciones para el Bienestar**	Infraestructura, servicios básicos y entorno digno para la vida cotidiana de la población.
Eje 4	**Desarrollo Integral de la Población**	Fortalecimiento de capacidades sociales, educativas, culturales y económicas de la población.

Eje Transversal. Vida, Salud y Medio Ambiente

Introducción

El eje transversal Vida, Salud y Medio Ambiente reconoce que el desarrollo del municipio de Tenampa debe sustentarse en la protección integral de la vida, el cuidado del entorno y la promoción de condiciones que favorezcan la salud de la población. Estos elementos no constituyen acciones aisladas, sino principios fundamentales que orientan el actuar de la administración pública en todos sus ámbitos.

La relación entre medio ambiente y salud es directa y permanente. Las condiciones del entorno inciden en la calidad de vida de las personas, en la prevención de enfermedades y en el bienestar general de la población. El cuidado de los recursos naturales, la gestión adecuada de los residuos, la protección del entorno y la promoción de hábitos saludables son componentes esenciales para el desarrollo sostenible del municipio.

Este eje se alinea con la Agenda 2030, particularmente con el Objetivo de Desarrollo Sostenible 3 de salud y bienestar, el ODS 6 de agua limpia y saneamiento, el ODS 12 de producción y consumo responsables, y el ODS 13 de acción por el clima.

Su carácter transversal radica en que los valores que lo integran forman parte de todas las acciones que llevará a cabo la administración municipal, independientemente del eje al que correspondan.

Desde la prestación de servicios públicos, el desarrollo económico, la atención social y la seguridad, todas las políticas, programas y acciones deberán incorporar criterios que favorezcan el cuidado del entorno, la prevención de riesgos a la salud y la protección de la vida.

Árbol de problemas y objetivos — Eje Transversal	
Problema central	Deterioro de las condiciones ambientales y de salud pública en el municipio, con impactos directos sobre la calidad de vida de la población.
Causas principales	– Pérdida de cobertura vegetal y prácticas productivas no sustentables. – Manejo inadecuado de residuos sólidos y baja cultura de separación. – Insuficiente promoción de hábitos saludables y prevención sanitaria. – Riesgos sanitarios en espacios públicos por condiciones de higiene.
Efectos	– Degradación de suelos, agua y entorno natural. – Incremento de enfermedades asociadas al entorno. – Menor productividad agropecuaria y pérdida de ingresos rurales. – Vulnerabilidad de la población ante contingencias ambientales.
Objetivo del eje	Proteger la vida, la salud y el medio ambiente de la población del municipio de Tenampa.
Medios (estrategias)	– Restauración ambiental y fortalecimiento de la cobertura vegetal. – Gestión integral de residuos sólidos. – Prácticas productivas sustentables en el sector agropecuario. – Promoción y prevención en materia de salud pública.

Objetivo del Eje Transversal

Proteger la vida, la salud y el medio ambiente de la población del municipio de Tenampa.

Estrategia T.1. Restauración ambiental

Impulsar la restauración ambiental del municipio para fortalecer la cobertura vegetal y mejorar las condiciones del entorno.

Líneas de acción

- Reforestar zonas prioritarias mediante jornadas comunitarias de plantación de especies nativas.
- Conservar las áreas reforestadas con acciones de mantenimiento, protección y seguimiento de las especies plantadas.
- Fortalecer la cultura ambiental en la población con la participación de escuelas y comunidades en actividades de cuidado del entorno.

Dependencia(s) responsable(s). Dirección de Ecología y Medio Ambiente, con apoyo de Fomento Agropecuario.

Vinculación con la Agenda 2030. ODS 13, acción por el clima, y ODS 15, vida de los ecosistemas terrestres.

Estrategia T.2. Gestión de residuos sólidos

Fortalecer la gestión de residuos sólidos para reducir su impacto ambiental y mejorar las condiciones de salud en el municipio.

Líneas de acción

- Promover la separación de residuos con acciones de capacitación y sensibilización dirigidas a la población.
- Reducir la disposición inadecuada de residuos mediante la implementación de mecanismos de recolección diferenciada en zonas del municipio.
- Fortalecer el aprovechamiento de residuos valorizables mediante la vinculación con centros de acopio y esquemas de reciclaje.

Dependencia(s) responsable(s). Dirección de Limpia Pública, en coordinación con Ecología y Medio Ambiente.

Vinculación con la Agenda 2030. ODS 11, comunidades sostenibles, y ODS 12, producción y consumo responsables.

Estrategia T.3. Prácticas productivas sustentables

Promover prácticas productivas sustentables para conservar los recursos naturales y fortalecer la actividad agropecuaria.

Líneas de acción

- Fomentar prácticas agrícolas sustentables con acciones de capacitación dirigidas a productores locales.
- Mejorar las condiciones de los suelos agrícolas con la promoción del uso de insumos orgánicos y técnicas de conservación.
- Impulsar la adopción de modelos productivos sustentables con acompañamiento técnico a productores del municipio.

Dependencia(s) responsable(s). Dirección de Fomento Agropecuario, con apoyo de Ecología y Medio Ambiente.

Vinculación con la Agenda 2030. ODS 2, agricultura sostenible, ODS 12 y ODS 15.

Estrategia T.4. Salud de la población

Fortalecer la salud de la población para mejorar su bienestar y reducir riesgos asociados al entorno y a las condiciones de vida.

Líneas de acción

- Promover hábitos saludables con campañas de orientación sobre alimentación, higiene y cuidado de la salud.
- Prevenir enfermedades mediante jornadas de información y acciones de detección oportuna.
- Reducir riesgos sanitarios en espacios públicos y zonas prioritarias con acciones de limpieza y control.



Dependencia(s) responsable(s). Coordinación de Salud Municipal, en coordinación con el DIF Municipal.

Vinculación con la Agenda 2030. ODS 3, salud y bienestar.

Eje 1. Servicios Municipales de Calidad

Introducción

El eje Servicios Municipales de Calidad constituye el núcleo operativo de la administración municipal de Tenampa, al concentrar las funciones que inciden de manera directa en la vida cotidiana de la población. Su propósito es garantizar la prestación eficiente, continua y oportuna de los servicios públicos básicos, mediante un modelo de gestión fortalecido, organizado y orientado a resultados.

Los servicios públicos no solo representan actividades operativas, sino que constituyen un componente fundamental para la calidad de vida, la salud pública y la percepción ciudadana sobre el desempeño del gobierno. La disponibilidad y funcionamiento adecuado de servicios como la limpia pública, el alumbrado, el mantenimiento de espacios y la atención municipal inciden directamente en la seguridad, el orden y el bienestar de la población.

Este eje se alinea con la Agenda 2030, particularmente con el Objetivo de Desarrollo Sostenible 11 de ciudades y comunidades sostenibles, el ODS 6 de servicios básicos de calidad y el ODS 16 de instituciones eficaces, responsables y cercanas a la ciudadanía.

Árbol de problemas y objetivos — Eje 1	
Problema central	Insuficiente cobertura y calidad de los servicios públicos municipales, con impacto directo en la calidad de vida y la salud de la población.
Causas principales	• Deficiencias en la operación del servicio de limpia pública y recolección de residuos. • Fallas y rezago en el sistema de alumbrado público. • Infraestructura hidráulica con fugas y cobertura limitada. • Deterioro de parques y espacios públicos municipales.
Efectos	• Acumulación de residuos y riesgos sanitarios en localidades. • Condiciones de inseguridad por falta de iluminación. • Suministro intermitente de agua y afectación a viviendas. • Pérdida del valor cívico y comunitario de los espacios públicos.

Objetivo del eje	**Mejorar la cobertura y calidad de los servicios públicos municipales en beneficio de la población de Tenampa.**
Medios (estrategias)	• Fortalecimiento del sistema de limpia pública y manejo de residuos. • Fortalecimiento del sistema de alumbrado público. • Fortalecimiento del sistema municipal de agua potable. • Mejoramiento y mantenimiento de espacios públicos.

Objetivo del Eje 1
Mejorar la cobertura y calidad de los servicios públicos municipales en beneficio de la población de Tenampa.

Estrategia 1.1. Limpia pública y manejo de residuos

Fortalecer el sistema municipal de limpia pública y manejo de residuos sólidos para mejorar la eficiencia, cobertura y calidad del servicio.

Líneas de acción

- Optimizar el servicio de recolección de residuos sólidos mediante la reorganización de rutas y la programación eficiente de recorridos.
- Rehabilitar y dar mantenimiento al parque vehicular destinado a la recolección de residuos.
- Ampliar la cobertura del servicio en localidades mediante la incorporación gradual de nuevas rutas y frecuencias de recolección.

Dependencia(s) responsable(s). Dirección de Limpia Pública.

Vinculación con la Agenda 2030. ODS 11, comunidades sostenibles, y ODS 12, producción y consumo responsables.

Estrategia 1.2. Alumbrado público

Fortalecer el sistema de alumbrado público para mejorar su cobertura, funcionamiento y calidad del servicio en el municipio.

Líneas de acción

- Actualizar el censo de luminarias mediante levantamientos técnicos que identifiquen ubicación, estado físico y necesidades de mantenimiento.
- Atender fallas en el servicio con mecanismos de reporte y respuesta oportuna en colonias y localidades.
- Ampliar la cobertura en zonas prioritarias mediante la instalación de nuevas luminarias en espacios con rezago o condiciones de riesgo.

Dependencia(s) responsable(s). Dirección de Alumbrado Público.

Vinculación con la Agenda 2030. ODS 7, energía asequible, y ODS 11, comunidades sostenibles.

Estrategia 1.3. Agua potable

Fortalecer el sistema municipal de agua potable para garantizar su cobertura, operación eficiente y calidad en el servicio.

Líneas de acción

- Actualizar el diagnóstico del sistema con levantamientos técnicos que identifiquen condiciones de infraestructura, cobertura y necesidades de mejora.
- Mejorar la distribución del agua potable con la regulación del suministro y la programación de tandeos en zonas con limitaciones del servicio.
- Rehabilitar la infraestructura mediante la reparación de fugas, mantenimiento de redes y mejora de los sistemas de captación y almacenamiento.

Dependencia(s) responsable(s). Dirección o área operadora de Agua Potable.

Vinculación con la Agenda 2030. ODS 6, agua limpia y saneamiento.

Estrategia 1.4. Espacios públicos

Fortalecer el estado y funcionalidad de los espacios públicos para mejorar la imagen urbana y la convivencia social en el municipio.

Líneas de acción

- Actualizar el diagnóstico de parques y espacios públicos con censos técnicos que identifiquen estado físico, equipamiento y necesidades de mantenimiento.
- Rehabilitar parques y espacios públicos con acciones de mantenimiento, limpieza, mejora de áreas verdes y recuperación de infraestructura recreativa.
- Promover el uso de espacios públicos mediante la organización de actividades comunitarias, culturales y deportivas en coordinación con las áreas municipales.

Dependencia(s) responsable(s). Dirección de Parques y Jardines, con apoyo de Obras Públicas.

Vinculación con la Agenda 2030. ODS 11, ciudades y comunidades sostenibles.





Eje 2. Municipio Seguro

Introducción

El eje Municipio Seguro reconoce que la seguridad es una condición fundamental para el bienestar, la convivencia social y el desarrollo integral de la población. La seguridad pública no se limita a la prevención del delito, sino que implica la construcción de entornos seguros, la protección de la integridad de las personas y la capacidad institucional para atender riesgos y emergencias.

En Tenampa, la seguridad se aborda desde un enfoque integral que articula la actuación de la policía municipal, la protección civil y las acciones orientadas a la prevención de la violencia, particularmente en grupos que requieren atención prioritaria. Se incorpora un enfoque de derechos que prioriza la protección de las mujeres, así como de niñas, niños y adolescentes, mediante acciones de prevención, atención y generación de entornos seguros.

Este eje se alinea con el Objetivo de Desarrollo Sostenible 16 de paz, justicia e instituciones sólidas, el ODS 5 de igualdad de género y erradicación de la violencia contra las mujeres, y el ODS 11 de comunidades seguras y resilientes.

Árbol de problemas y objetivos — Eje 2	
Problema central	Condiciones de inseguridad y riesgos que afectan la integridad, el patrimonio y la percepción de seguridad de la población del municipio.
Causas principales	• Capacidad operativa limitada de la policía municipal. • Atlas de riesgos desactualizado y cultura de prevención incipiente. • Violencia de género y falta de mecanismos de atención oportuna. • Vulneración de derechos de niñas, niños y adolescentes.
Efectos	• Percepción de inseguridad y bajo nivel de confianza institucional. • Vulnerabilidad ante desastres naturales y emergencias. • Revictimización y falta de acompañamiento a mujeres. • Entornos familiares y comunitarios de riesgo para la niñez.

Objetivo del eje	**Fortalecer la seguridad pública y la protección de la integridad de las personas habitantes de Tenampa.**
Medios (estrategias)	• Fortalecimiento de la seguridad pública municipal. • Prevención y respuesta ante riesgos y emergencias. • Prevención y atención de la violencia contra las mujeres. • Protección integral de niñas, niños y adolescentes.

Objetivo del Eje 2

Fortalecer la seguridad pública y la protección de la integridad de las personas habitantes de Tenampa.

Estrategia 2.1. Seguridad pública

Fortalecer la seguridad pública para mejorar la prevención del delito y la protección de la población en el municipio.

Líneas de acción

- Fortalecer la vigilancia con patrullajes preventivos en colonias y comunidades con mayor incidencia delictiva.
- Mejorar la capacidad operativa de la policía municipal con capacitación continua del personal y equipamiento adecuado.
- Promover la proximidad social con acciones de vinculación entre la policía municipal y la ciudadanía en colonias y comunidades.

Dependencia(s) responsable(s). Dirección de Seguridad Pública.

Vinculación con la Agenda 2030. ODS 16, paz, justicia e instituciones sólidas.

Estrategia 2.2. Protección civil

Fortalecer la capacidad de prevención y respuesta ante riesgos y emergencias para proteger la vida y el patrimonio de la población.

Líneas de acción

- Actualizar el Atlas de Riesgos con la identificación de zonas vulnerables y la sistematización de información para la prevención de desastres.
- Fortalecer la cultura de prevención con la realización de simulacros, capacitaciones y campañas informativas dirigidas a la población.
- Mejorar la capacidad de respuesta ante emergencias mediante la coordinación operativa y el equipamiento de las unidades de protección civil.

Dependencia(s) responsable(s). Unidad Municipal de Protección Civil.

Vinculación con la Agenda 2030. ODS 11, comunidades resilientes, y ODS 13, acción por el clima.

Estrategia 2.3. Prevención y atención de la violencia contra las mujeres

Fortalecer la prevención y atención de la violencia contra las mujeres para garantizar su seguridad, integridad y bienestar.

Líneas de acción

- Prevenir la violencia contra las mujeres con campañas de sensibilización y acciones de difusión sobre sus derechos.
- Atender casos de violencia mediante la coordinación institucional y la canalización a instancias especializadas para su seguimiento.
- Fortalecer la atención a mujeres en situación de violencia con mecanismos de apoyo, orientación y acompañamiento.

Dependencia(s) responsable(s). Instituto Municipal de la Mujer, en coordinación con Seguridad Pública y el DIF Municipal.

Vinculación con la Agenda 2030. ODS 5, igualdad de género y erradicación de la violencia contra las mujeres.

Estrategia 2.4. Protección integral de niñas, niños y adolescentes

Garantizar la protección integral de niñas, niños y adolescentes para salvaguardar sus derechos y promover su desarrollo en entornos seguros.

Líneas de acción

- Prevenir la violencia contra niñas, niños y adolescentes con campañas de sensibilización y acciones informativas en escuelas y comunidades.
- Atender casos de vulneración de derechos con la coordinación institucional y la canalización a instancias competentes para su protección y seguimiento.
- Promover entornos seguros con acciones de orientación, acompañamiento y fortalecimiento familiar.

Dependencia(s) responsable(s). DIF Municipal y SIPINNA municipal.

Vinculación con la Agenda 2030. ODS 16, paz e instituciones sólidas, y ODS 5, igualdad de género.





Eje 3. Condiciones para el Bienestar

Introducción

El eje Condiciones para el Bienestar reconoce que el desarrollo del municipio de Tenampa depende en gran medida de garantizar entornos adecuados para la vida diaria de la población, a través del acceso a servicios básicos y del mejoramiento del entorno donde habitan las personas.

Este eje se orienta a atender aquellas necesidades que inciden directamente en la salud, la seguridad y la calidad de vida, como el acceso al agua potable, el drenaje, el alumbrado público y las condiciones de las vialidades.

En el municipio persisten retos relacionados con la cobertura y calidad de estos servicios, así como con el estado físico de calles y caminos, lo que limita la movilidad, el acceso a servicios y el desarrollo de actividades económicas y sociales. Estas condiciones impactan de manera directa en el bienestar de la población, por lo que su atención representa una prioridad para la administración municipal.

Este eje se alinea con el Objetivo de Desarrollo Sostenible 6 de agua limpia y saneamiento, el ODS 11 de ciudades y comunidades sostenibles, y el ODS 9 de infraestructura resiliente y servicios eficientes.

Árbol de problemas y objetivos — Eje 3	
Problema central	Rezagos en servicios básicos e infraestructura municipal que limitan la movilidad, el acceso a servicios y la calidad de vida de la población.
Causas principales	• Cobertura parcial de agua potable, drenaje y alumbrado en localidades. • Estado deficiente de calles y caminos rurales. • Espacios públicos en desuso o con equipamiento insuficiente. • Presupuesto limitado para inversión en infraestructura.
Efectos	• Condiciones sanitarias inadecuadas y riesgos a la salud. • Dificultad para acceder a servicios de salud, educación y mercados. • Pérdida del tejido comunitario en espacios públicos subutilizados. • Mayor costo logístico para actividades productivas.

Objetivo del eje	**Mejorar la infraestructura y los servicios básicos para elevar la calidad de vida en el municipio de Tenampa.**
Medios (estrategias)	• Ampliación y mejora de servicios básicos. • Fortalecimiento de la conectividad vial. • Recuperación y mejoramiento de espacios públicos.

Objetivo del Eje 3

Mejorar la infraestructura y los servicios básicos para elevar la calidad de vida en el municipio de Tenampa.

Estrategia 3.1. Servicios básicos

Mejorar las condiciones de los servicios básicos del municipio para ampliar su cobertura y garantizar su funcionamiento adecuado en beneficio de la población.

Líneas de acción

- Extender los servicios de agua potable y drenaje mediante la construcción de nuevas redes en zonas con rezago.
- Incrementar la cobertura del alumbrado público con la instalación de luminarias en colonias y comunidades con insuficiencia del servicio.
- Rehabilitar los sistemas de agua potable y drenaje mediante la reparación de fugas, mantenimiento de redes y mejora de la infraestructura existente.

Dependencia(s) responsable(s). Dirección de Obras Públicas, con apoyo de Agua Potable y Alumbrado Público.

Vinculación con la Agenda 2030. ODS 6, agua limpia y saneamiento, y ODS 11, comunidades sostenibles.

Estrategia 3.2. Conectividad vial

Fortalecer la conectividad del municipio para mejorar la movilidad y el acceso a servicios mediante el mejoramiento de calles y caminos.

Líneas de acción

- Mejorar la movilidad con la pavimentación de calles en colonias y comunidades con mayores necesidades de conectividad.
- Conservar las vialidades existentes mediante acciones de bacheo, nivelación y mantenimiento periódico.
- Fortalecer la conectividad rural con la rehabilitación de caminos mediante trabajos de revestimiento y mejoramiento de superficies de rodamiento.

Dependencia(s) responsable(s). Dirección de Obras Públicas.

Vinculación con la Agenda 2030. ODS 9, infraestructura resiliente, y ODS 11, comunidades sostenibles.

Estrategia 3.3. Espacios públicos

Recuperar y mejorar los espacios públicos del municipio para fortalecer la convivencia social y el uso adecuado del entorno comunitario.

Líneas de acción

- Mejorar las condiciones de parques y espacios públicos mediante acciones de rehabilitación, limpieza y mantenimiento de áreas recreativas y verdes.
- Recuperar espacios públicos en desuso con intervenciones que permitan su aprovechamiento para actividades comunitarias y recreativas.
- Equipar espacios públicos con mobiliario urbano y elementos que favorezcan su uso por la población.

Dependencia(s) responsable(s). Dirección de Obras Públicas, en coordinación con Parques y Jardines.

Vinculación con la Agenda 2030. ODS 11, ciudades y comunidades sostenibles.









Eje 4. Desarrollo Integral de la Población

Introducción

El eje Desarrollo Integral de la Población reconoce que el bienestar del municipio de Tenampa depende del fortalecimiento de las capacidades sociales, económicas y humanas de sus habitantes.

Este enfoque parte de la premisa de que el desarrollo no solo implica mejorar las condiciones de vida, sino también generar oportunidades que permitan a la población desarrollarse de manera plena en su entorno.

En el municipio existen retos relacionados con el acceso a servicios sociales, la atención a grupos prioritarios, el fortalecimiento de la participación comunitaria y la generación de oportunidades económicas, particularmente en sectores como el agropecuario y el turismo.

Bajo este enfoque, el eje integra acciones en materia de educación, cultura, salud, atención a personas adultas mayores y grupos prioritarios, así como programas orientados al fortalecimiento y empoderamiento de las mujeres.

De manera complementaria, incorpora el impulso al desarrollo económico local mediante el fomento agropecuario, el fortalecimiento de actividades productivas y la promoción del turismo como alternativa para generar ingresos.

Este eje se alinea con el Objetivo de Desarrollo Sostenible 3 de salud y bienestar, el ODS 4 de educación de calidad, el ODS 5 de igualdad de género, el ODS 8 de trabajo decente y crecimiento económico, y el ODS 10 de reducción de desigualdades.



Árbol de problemas y objetivos — Eje 4	
Problema central	Rezagos en el desarrollo social y económico de la población, expresados en pobreza multidimensional, baja escolaridad y escasa diversificación productiva.
Causas principales	• Pobreza y rezago social con amplia extensión en el municipio. • Desatención de personas adultas mayores y grupos prioritarios. • Bajo grado de escolaridad y limitada oferta educativa, cultural y deportiva. • Concentración en el sector primario con baja productividad. • Acceso limitado a apoyos productivos y al emprendimiento, especialmente para mujeres.
Efectos	• Reproducción intergeneracional de la pobreza. • Pérdida de capacidades comunitarias y envejecimiento sin apoyo. • Emigración de jóvenes y pérdida de talento local. • Ingresos bajos y dependencia de programas asistenciales. • Brechas persistentes en participación económica de las mujeres.
Objetivo del eje	**Fortalecer las oportunidades de desarrollo social y económico de la población del municipio de Tenampa.**
Medios (estrategias)	• Atención social prioritaria. • Bienestar de las personas adultas mayores. • Desarrollo formativo, cultural y deportivo de la población. • Fortalecimiento de las actividades agropecuarias. • Impulso al desarrollo económico local y emprendimiento.

Objetivo del Eje 4

Fortalecer las oportunidades de desarrollo social y económico de la población del municipio de Tenampa.

Estrategia 4.1. Atención social prioritaria

Fortalecer la atención social en el municipio para mejorar las condiciones de vida de la población que requiere apoyo prioritario.

Líneas de acción

- Brindar servicios de asistencia social a población prioritaria con programas de apoyo alimentario, atención médica y acompañamiento social.
- Identificar a la población en situación de rezago con la actualización de diagnósticos sociales y registros comunitarios.
- Coordinar acciones de atención social con la vinculación con instancias estatales y federales para ampliar la cobertura de apoyos.

Dependencia(s) responsable(s). DIF Municipal.

Vinculación con la Agenda 2030. ODS 1, fin de la pobreza, y ODS 10, reducción de las desigualdades.

Estrategia 4.2. Personas adultas mayores

Impulsar el bienestar de las personas adultas mayores para mejorar su calidad de vida y su integración en la vida comunitaria.

Líneas de acción

- Brindar atención integral a personas adultas mayores con servicios de apoyo social, orientación y acompañamiento.
- Fomentar la inclusión de personas adultas mayores con actividades recreativas, culturales y de convivencia comunitaria.
- Promover el bienestar físico y emocional con acciones de atención, activación y acompañamiento social.

Dependencia(s) responsable(s). DIF Municipal.

Vinculación con la Agenda 2030. ODS 3, salud y bienestar, y ODS 10, reducción de las desigualdades.

Estrategia 4.3. Desarrollo formativo, cultural y deportivo

Promover el desarrollo formativo y social de la población para fortalecer sus capacidades educativas, culturales y deportivas.

Líneas de acción

- Impulsar el desarrollo educativo de la población con acciones de acompañamiento escolar, fomento a la lectura y apoyo a la permanencia educativa.
- Promover la participación cultural con talleres, actividades artísticas y eventos comunitarios.
- Fomentar la práctica deportiva con actividades recreativas y la organización de eventos y torneos.
- Fortalecer el desarrollo integral de niñas, niños y adolescentes con acciones de orientación y acompañamiento familiar que promuevan entornos favorables para su bienestar.

Dependencia(s) responsable(s). Área de Educación, con apoyo de Turismo y Cultura y el COMUDE.

Vinculación con la Agenda 2030. ODS 4, educación de calidad.

Estrategia 4.4. Actividades agropecuarias

Fortalecer las actividades agropecuarias del municipio para mejorar la productividad y las oportunidades económicas para la población.

Líneas de acción

- Fortalecer las capacidades productivas del sector agropecuario con acciones de capacitación y asistencia técnica dirigidas a productores.
- Impulsar la producción agropecuaria con el apoyo de insumos y herramientas a productores locales.
- Promover la organización de productores con la integración de grupos que faciliten la gestión de apoyos y el desarrollo de proyectos productivos.

Dependencia(s) responsable(s). Dirección de Fomento Agropecuario.

Vinculación con la Agenda 2030. ODS 2, agricultura sostenible, y ODS 8, trabajo decente y crecimiento económico.

Estrategia 4.5. Desarrollo económico y emprendimiento

Fortalecer el desarrollo económico del municipio para ampliar las oportunidades de ingreso de la población.

Líneas de acción

- Fortalecer las capacidades para el emprendimiento con acciones de capacitación y acompañamiento dirigidas a la población interesada en iniciar o consolidar actividades productivas.
- Impulsar el desarrollo económico local con el apoyo a iniciativas productivas y la promoción de actividades con potencial turístico.
- Promover el emprendimiento de mujeres con acciones de capacitación, organización y acompañamiento para el desarrollo de proyectos productivos.

Dependencia(s) responsable(s). Dirección de Desarrollo Económico, en coordinación con el Instituto Municipal de la Mujer.

Vinculación con la Agenda 2030. ODS 8, trabajo decente y crecimiento económico, y ODS 5, igualdad de género.

Incorporación de enfoques transversales por estrategia

El Plan Municipal de Desarrollo de Tenampa 2026-2029 incorpora de manera operativa los cinco enfoques transversales definidos en el marco metodológico. La siguiente matriz indica, para cada estrategia, los enfoques que la atraviesan y los grupos de población prioritaria que atiende. Esta matriz orienta a las dependencias responsables en la formulación de los Programas Operativos Anuales y asegura el cumplimiento del criterio 23 del Congreso del Estado en materia de protección integral e interés superior de niñas, niños y adolescentes, igualdad y no discriminación.

La notación empleada es la siguiente. PG: perspectiva de género. NNA: derechos de niñas, niños y adolescentes. DH: derechos humanos. SA: sostenibilidad ambiental. NDI: no discriminación e inclusión.

Estrategia	Forma de incorporación de enfoques transversales	Población prioritaria	Enfoques
T.1 Restauración ambiental	Jornadas de reforestación con participación equitativa de mujeres, hombres, niñas y niños. Selección de especies nativas con criterios de conservación.	Población general, escuelas, comunidades rurales.	SA, NNA, NDI
T.2 Gestión de residuos sólidos	Campañas de sensibilización que incorporan lenguaje incluyente y materiales accesibles para personas con discapacidad. Rutas que atienden localidades dispersas.	Hogares, comercios, localidades rurales.	SA, DH, NDI
T.3 Prácticas productivas sustentables	Capacitación con participación específica de productoras. Contenidos adaptados a lenguas maternas cuando corresponda.	Productores y productoras agropecuarios.	PG, SA, NDI

Estrategia	Forma de incorporación de enfoques transversales	Población prioritaria	Enfoques
T.4 Salud de la población	Campañas con enfoque diferenciado por edad y género. Énfasis en salud materno-infantil y en personas adultas mayores.	Mujeres, NNA, personas adultas mayores.	PG, NNA, DH
1.1 Limpia pública y manejo de residuos	Cobertura equitativa de rutas en localidades dispersas. Contratación del personal operativo sin discriminación.	Población general, localidades rurales.	DH, SA, NDI
1.2 Alumbrado público	Priorización de zonas identificadas como inseguras por mujeres durante la consulta popular.	Mujeres, NNA, población en tránsito nocturno.	PG, DH, NDI
1.3 Agua potable	Regulación del suministro con criterios de equidad territorial. Consideración del acceso al agua como derecho humano.	Hogares del municipio, con énfasis en localidades con tandeo.	DH, SA, NDI
1.4 Espacios públicos	Diseño accesible para personas con discapacidad y adultas mayores. Actividades que incluyan a NNA y mujeres.	Población general, NNA, personas con discapacidad.	PG, NNA, DH, NDI
2.1 Seguridad pública	Capacitación al cuerpo policial en perspectiva de género y derechos humanos. Protocolos de atención a víctimas.	Población general, mujeres, NNA.	PG, NNA, DH
2.2 Protección civil	Atlas de Riesgos con identificación de grupos vulnerables. Simulacros con	NNA, personas adultas mayores,	NNA, DH, NDI

Estrategia	Forma de incorporación de enfoques transversales	Población prioritaria	Enfoques
	participación de escuelas y adultos mayores.	personas con discapacidad.	
2.3 Prevención y atención de la violencia contra las mujeres	Estrategia integral sustentada en el marco de los derechos humanos de las mujeres y en la Ley General de Acceso.	Mujeres víctimas o en riesgo de violencia.	PG, DH, NDI
2.4 Protección integral de NNA	Aplicación del interés superior de la niñez. Coordinación con SIPINNA municipal.	NNA del municipio.	NNA, DH, NDI
3.1 Servicios básicos	Ampliación de redes priorizando localidades con mayor carencia y hogares con jefatura femenina.	Hogares en rezago, mujeres jefas de familia.	PG, DH, SA, NDI
3.2 Conectividad vial	Mejora de caminos hacia escuelas, centros de salud y comercios locales. Accesibilidad universal donde sea técnicamente posible.	Estudiantes, pacientes, productores, personas con discapacidad.	NNA, DH, NDI
3.3 Espacios públicos	Rehabilitación con criterios de seguridad para mujeres y NNA. Mobiliario accesible.	Mujeres, NNA, personas adultas mayores, personas con discapacidad.	PG, NNA, DH, NDI
4.1 Atención social prioritaria	Padrones con desagregación por sexo, edad y condición. Canalización a programas federales y estatales complementarios.	Población en situación de vulnerabilidad.	PG, NNA, DH, NDI

Estrategia	Forma de incorporación de enfoques transversales	Población prioritaria	Enfoques
4.2 Personas adultas mayores	Programas diseñados sobre el marco de derechos de personas mayores. Atención diferenciada para mujeres mayores.	715 adultos mayores derechohabientes.	PG, DH, NDI
4.3 Desarrollo formativo, cultural y deportivo	Participación equitativa de niñas y niños. Actividades inclusivas para personas con discapacidad. Talleres con perspectiva de género.	NNA, jóvenes, mujeres, personas con discapacidad.	PG, NNA, DH, NDI
4.4 Actividades agropecuarias	Inclusión de mujeres productoras. Prácticas con enfoque de sostenibilidad y conservación.	Productores y productoras locales.	PG, SA, NDI
4.5 Desarrollo económico y emprendimiento	Línea específica de emprendimiento para mujeres. Turismo con participación comunitaria.	Mujeres emprendedoras, jóvenes, comunidades con potencial turístico.	PG, DH, SA, NDI



XI. Seguimiento y Evaluación

El seguimiento y la evaluación de las acciones de gobierno requieren herramientas que permitan conocer, de manera objetiva, el grado de cumplimiento de los objetivos establecidos en el Plan Municipal de Desarrollo. Los indicadores se convierten en elementos esenciales para traducir la planeación en resultados verificables y facilitan el monitoreo permanente del desempeño institucional.

La integración de este sistema de indicadores responde a la necesidad de contar con



mecanismos de medición que permitan valorar el cumplimiento de metas y la efectividad de las políticas públicas. A través de los indicadores, la administración municipal identifica avances, detecta áreas de oportunidad y fortalece la toma de decisiones, orientando sus acciones hacia la mejora continua.

11.1 Catálogo General de Indicadores de Desempeño Municipal

Conforme a la Guía Metodológica para la Elaboración del Plan Municipal de Desarrollo y a los Lineamientos del CONAC, los indicadores del Plan son preferentemente de carácter estratégico y se sustentan en fuentes externas activas, como el INEGI, el Informe Anual sobre la Situación de Pobreza y Rezago Social de la Secretaría de Bienestar y el Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública, que aseguran la continuidad de su medición a lo largo de la administración. Los indicadores de gestión que dependen de registros administrativos municipales se acompañan de su medio de verificación institucional.

En el cuerpo del presente capítulo se incorporan los cuadros de alineación de los objetivos, las estrategias, los indicadores y sus metas, con la línea base y la meta cuatrienal de cada indicador. Cada indicador cuenta, además, con una ficha técnica que se incorpora como anexo del Plan, en el apartado XVII. Anexos. La ficha especifica la clave, la definición, el método de cálculo, la unidad de medida, el sentido, la frecuencia de medición, la línea base, la meta cuatrienal, los medios de verificación y la dependencia responsable de cada indicador.

El conjunto de fichas técnicas constituye el Catálogo General de Indicadores de Desempeño Municipal de Tenampa, que se publicará en términos de los Lineamientos del

CONAC una vez aprobado el Plan por el Cabildo y será objeto de actualización con la periodicidad que determine el Sistema Municipal de Evaluación del Desempeño. Su seguimiento formará parte de los procesos de transparencia y rendición de cuentas, empezando por el Informe de Gobierno anual.

11.2 Cuadros de alineación de objetivos, estrategias, indicadores y metas

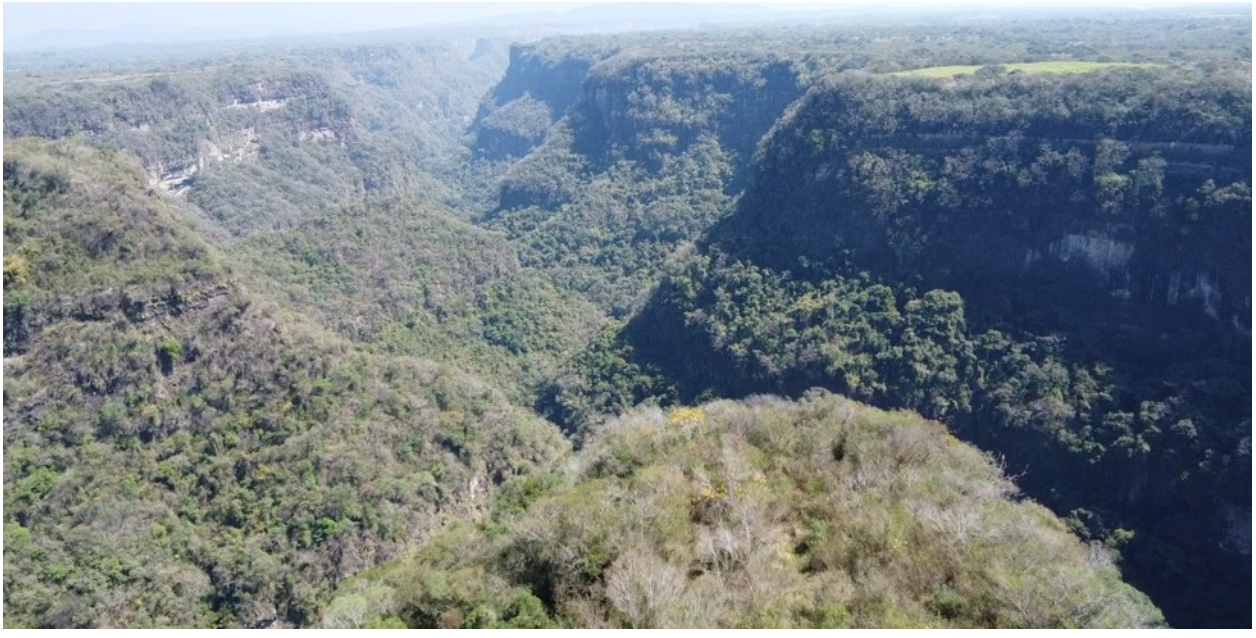
Los cuadros siguientes presentan, por eje, el indicador estratégico asociado al objetivo del eje y los indicadores asociados a cada estrategia, con su línea base y su meta cuatrienal al 2029. El detalle técnico de cada indicador se encuentra en su ficha del apartado XVII. Anexos.

Eje Transversal. Vida, Salud y Medio Ambiente

Nivel y vinculación	Indicador	Línea base	Meta cuatrienal 2029
Objetivo del eje	Carencia por acceso a la alimentación nutritiva y de calidad	32.0% (2,136 personas, Bienestar 2026)	Reducción verificable
Estrategia T.1	Superficie reforestada en zonas prioritarias	0% (sin registros previos)	≥ 30%
Estrategia T.2	Porcentaje de residuos sólidos con manejo diferenciado	0% (sin separación al inicio)	≥ 50%
Estrategia T.3	Productores con prácticas agropecuarias sustentables	0% (sin registros previos)	≥ 20%
Estrategia T.4	Cobertura de campañas de promoción de la salud	Por definir en el primer año	Incremento anual sostenido

Eje 1. Servicios Municipales de Calidad

Nivel y vinculación	Indicador	Línea base	Meta cuatrienal 2029
Objetivo del eje	Carencia por acceso a servicios básicos en la vivienda	45.0% (3,001 personas, Bienestar 2026)	Reducción verificable
Estrategia 1.1	Cobertura del servicio de recolección de residuos	Cobertura parcial (por cuantificar)	Cobertura completa en localidades con vialidad
Estrategia 1.2	Luminarias en funcionamiento	≈ 50% al inicio del periodo (estimado)	≥ 90%
Estrategia 1.3	Cobertura del servicio de agua potable en viviendas	90.6% (1,542 de 1,702 viviendas, Censo 2020)	≥ 95%
Estrategia 1.4	Espacios públicos en condiciones adecuadas de uso	Por definir tras el levantamiento del primer año	≥ 85%



Eje 2. Municipio Seguro

Nivel y vinculación	Indicador	Línea base	Meta cuatrienal 2029
Objetivo del eje	Tasa de incidencia delictiva del fuero común	Promedio inferior a 5 incidentes mensuales (SESNSP 2025)	Reducción del 30% respecto a la línea base
Objetivo del eje (complementario)	Percepción de seguridad de la población	Por definir con la primera encuesta municipal (referencia estatal 65%)	≥ 70%
Estrategia 2.1	Personal policial con capacitación vigente	Por definir en el primer año	100% del personal con capacitación vigente
Estrategia 2.2	Atlas de Riesgos Municipal actualizado	Atlas desactualizado al inicio del periodo	Atlas actualizado y vigente, con dos revisiones en el cuatrienio
Estrategia 2.3	Mujeres atendidas en mecanismos municipales de orientación	Por definir en el primer año de operación del IMM	Incremento anual sostenido
Estrategia 2.4	NNA beneficiados por acciones del SIPINNA Municipal	Por definir en el primer año	Incremento anual sostenido

Eje 3. Condiciones para el Bienestar

Nivel y vinculación	Indicador	Línea base	Meta cuatrienal 2029
Objetivo del eje	Cobertura de drenaje en viviendas	80.9% (1,378 viviendas, Censo 2020)	Incremento con al menos 150 nuevas conexiones
Estrategia 3.1	Nuevas conexiones de agua potable y drenaje	0 conexiones al inicio del periodo	≥ 150 conexiones al cierre de 2029
Estrategia 3.2	Vialidades en condiciones adecuadas de tránsito	Por definir tras el levantamiento del primer año	≥ 70%
Estrategia 3.3	Espacios públicos rehabilitados y en uso activo	0 espacios rehabilitados al inicio	≥ 6 espacios rehabilitados y activos



Eje 4. Desarrollo Integral de la Población

Nivel y vinculación	Indicador	Línea base	Meta cuatrienal 2029
Objetivo del eje	Población en situación de pobreza multidimensional	81.5% (5,439 personas, Bienestar 2026)	Reducción verificable
Estrategia 4.1	Población prioritaria atendida	Por definir en el primer año	≥ 80%
Estrategia 4.2	Personas adultas mayores atendidas en programas municipales	Por definir (universo: 715 derechohabientes, DGPB 2025)	Incremento anual sostenido
Estrategia 4.3	Participación en actividades educativas, culturales y deportivas	Por definir en el primer año	Incremento anual sostenido
Estrategia 4.4	Productores beneficiados con apoyos o capacitación	Por definir en el primer año	Incremento anual sostenido
Estrategia 4.5	Participación en iniciativas productivas o turísticas	Por definir en el primer año	Incremento anual sostenido

Nota. Las líneas base señaladas como por definir se requisitarán durante el primer año de operación, a partir de los levantamientos técnicos y padrones indicados en los medios de verificación de cada ficha. El detalle completo de cada indicador se presenta en el apartado XVII. Anexos.

XII. Planeación Alineada

La planeación municipal no opera de manera aislada. El Plan Municipal de Desarrollo de Tenampa 2026–2029 se articula con los instrumentos de planeación de los órdenes federal y estatal, así como con los compromisos internacionales asumidos por México en la Agenda 2030.

Esta alineación garantiza coherencia programática, facilita la concurrencia de recursos y permite que las acciones del gobierno municipal contribuyan al cumplimiento de objetivos de mayor alcance.

La alineación se establece en dos niveles. Un primer nivel general por eje del PMD, con la identificación de los ejes temáticos del Plan Nacional de Desarrollo 2025–2030, los ejes del Plan Veracruzano de Desarrollo 2025–2030 y los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

Un segundo nivel por estrategia, que precisa la vinculación específica de cada estrategia del PMD con los instrumentos superiores.

12.1 Alineación general por eje del PMD

Eje del PMD	Plan Nacional de Desarrollo 2025–2030	Plan Veracruzano de Desarrollo 2025–2030	ODS de la Agenda 2030
Eje Transversal. Vida, Salud y Medio Ambiente	Eje 4. Desarrollo sustentable. Política ambiental y de bienestar social.	Eje 4. Veracruz Sustentable. Política de medio ambiente y bienestar.	ODS 3, 6, 12, 13, 15
Eje 1. Servicios Municipales de Calidad	Eje 3. Bienestar y desarrollo social incluyente.	Eje 3. Veracruz con Bienestar. Servicios públicos.	ODS 6, 11, 16
Eje 2. Municipio Seguro	Eje 1. Justicia y Estado de derecho. Seguridad pública.	Eje 1. Veracruz Justo y Seguro.	ODS 5, 11, 16
Eje 3. Condiciones para el Bienestar	Eje 3. Bienestar y desarrollo social incluyente. Infraestructura social.	Eje 3. Veracruz con Bienestar. Infraestructura.	ODS 6, 9, 11
Eje 4. Desarrollo Integral de la Población	Eje 2. Economía moral y trabajo. Política social y desarrollo económico.	Eje 2. Veracruz Próspero. Política social y económica.	ODS 1, 2, 3, 4, 5, 8, 10

12.2 Alineación específica por estrategia

Estrategia del PMD	Vinculación con instrumentos superiores	ODS específicos
T.1 Restauración ambiental	PND. Política ambiental: restauración de ecosistemas. PVD. Manejo sustentable del territorio.	ODS 13, 15
T.2 Gestión de residuos sólidos	PND. Manejo sustentable de residuos. PVD. Cuidado del entorno y residuos sólidos urbanos.	ODS 11, 12
T.3 Prácticas productivas sustentables	PND. Producción rural sustentable. PVD. Desarrollo agropecuario y conservación de suelos.	ODS 2, 12, 15
T.4 Salud de la población	PND. Atención primaria a la salud y prevención. PVD. Salud para el bienestar.	ODS 3
1.1 Limpia pública y manejo de residuos	PND. Servicios básicos para el bienestar. PVD. Servicios públicos municipales.	ODS 11, 12
1.2 Alumbrado público	PND. Servicios básicos y entornos seguros. PVD. Servicios municipales y entornos urbanos.	ODS 7, 11
1.3 Agua potable	PND. Acceso al agua como derecho humano. PVD. Servicios básicos en localidades.	ODS 6
1.4 Espacios públicos	PND. Espacios públicos para la convivencia. PVD. Imagen urbana y vida comunitaria.	ODS 11
2.1 Seguridad pública	PND. Modelo de seguridad ciudadana y proximidad. PVD. Seguridad y prevención del delito.	ODS 16
2.2 Protección civil	PND. Gestión integral del riesgo. PVD. Protección civil y resiliencia.	ODS 11, 13
2.3 Prevención y atención de la violencia contra las mujeres	PND. Igualdad sustantiva y vida libre de violencia. PVD. Política para las mujeres.	ODS 5, 16

Estrategia del PMD	Vinculación con instrumentos superiores	ODS específicos
2.4 Protección integral de NNA	PND. Interés superior de la niñez. PVD. Niñez y adolescencia con derechos plenos.	ODS 5, 16
3.1 Servicios básicos	PND. Vivienda adecuada y servicios para el bienestar. PVD. Cobertura de servicios básicos.	ODS 6, 11
3.2 Conectividad vial	PND. Infraestructura para el bienestar. PVD. Caminos rurales y conectividad.	ODS 9, 11
3.3 Espacios públicos	PND. Recuperación de espacios públicos. PVD. Convivencia y vida comunitaria.	ODS 11
4.1 Atención social prioritaria	PND. Política social del bienestar. PVD. Atención a grupos prioritarios.	ODS 1, 10
4.2 Personas adultas mayores	PND. Pensión universal y atención a adultos mayores. PVD. Envejecimiento digno.	ODS 1, 3, 10
4.3 Desarrollo formativo, cultural y deportivo	PND. Educación, cultura y deporte para el bienestar. PVD. Desarrollo educativo y cultural.	ODS 3, 4
4.4 Actividades agropecuarias	PND. Soberanía alimentaria y producción rural. PVD. Desarrollo agropecuario.	ODS 2, 8
4.5 Desarrollo económico y emprendimiento	PND. Economía moral y trabajo digno. PVD. Veracruz próspero.	ODS 5, 8, 10

Fuente: elaboración propia. La identificación de los ejes y políticas de los planes superiores corresponde a las versiones publicadas del PND 2025–2030 y del PVD 2025–2030.

XIII. Programas Derivados del PMD

De conformidad con el artículo 197 de la Ley Orgánica del Municipio Libre, el Plan Municipal de Desarrollo se complementa con los programas que ejecutan las dependencias y entidades del ayuntamiento.

Estos programas se clasifican, conforme al Clasificador por Tipo de Gasto del CONAC y a la Estructura Programática del Estado de Veracruz, en dos modalidades.

Programas Presupuestarios (PPs). Conjuntos articulados de actividades con objetivos y metas específicas, recursos asignados en el Presupuesto de Egresos Municipal y matriz de indicadores propia.

Se identifican con clave presupuestal en el Programa Anual de Trabajo de cada dependencia.

Actividades Institucionales (AIs). Conjuntos de tareas operativas y de gestión que dan soporte al cumplimiento de las atribuciones ordinarias del ayuntamiento, sin matriz de indicadores propia, registradas en el Programa Operativo Anual de la dependencia responsable.

La identificación expresa de cada programa como PP o AI permite delimitar la asignación presupuestal, los requisitos de evaluación y los reportes de seguimiento que corresponden a cada uno.

La presente clasificación es indicativa y será confirmada en la integración del Presupuesto de Egresos del Ejercicio Fiscal correspondiente.

13.1 Catálogo de programas derivados

N°	Denominación del programa	Modalidad	Eje	Dependencia responsable
1	**Programa Municipal de Reforestación y Conservación**	PP	Transversal	Dirección de Ecología y Medio Ambiente
2	**Programa Municipal de Manejo Integral de Residuos Sólidos**	PP	Transversal	Dirección de Limpia Pública
3	**Programa de Fomento a Prácticas Agropecuarias Sustentables**	PP	Transversal	Dirección de Fomento Agropecuario
4	**Programa Municipal de Promoción de la Salud**	PP	Transversal	Dirección de Salud y Asistencia Pública

N°	Denominación del programa	Modalidad	Eje	Dependencia responsable
5	**Programa de Servicio Municipal de Limpia y Recolección**	**PP**	Eje 1	Dirección de Limpia Pública
6	**Actividad Institucional de Mantenimiento del Parque Vehicular de Limpia**	**AI**	Eje 1	Oficialía Mayor
7	**Programa Municipal de Alumbrado Público**	**PP**	Eje 1	Área de Alumbrado Público
8	**Programa Municipal de Agua Potable**	**PP**	Eje 1	Área de Agua Potable
9	**Programa de Mantenimiento de Parques y Espacios Públicos**	**PP**	Eje 1	Área de Parques y Jardines
10	**Programa de Seguridad Pública Municipal y Proximidad Social**	**PP**	Eje 2	Dirección de Seguridad Pública
11	**Actividad Institucional de Capacitación Policial Continua**	**AI**	Eje 2	Dirección de Seguridad Pública
12	**Programa Municipal de Protección Civil**	**PP**	Eje 2	Unidad Municipal de Protección Civil
13	**Programa Municipal para la Igualdad entre Mujeres y Hombres y la Vida Libre de Violencia**	**PP**	Eje 2 / Trans.	Instituto Municipal de la Mujer
14	**Programa Municipal de Protección Integral de Niñas, Niños y Adolescentes**	**PP**	Eje 2	SIPINNA Municipal
15	**Programa Municipal de Obra Pública e Infraestructura Social Básica (FAISMUN)**	**PP**	Eje 3	Dirección de Obras Públicas

N°	Denominación del programa	Modalidad	Eje	Dependencia responsable
16	**Programa de Ampliación de Redes de Agua Potable y Drenaje**	PP	Eje 3	Dirección de Obras Públicas
17	**Programa Municipal de Conservación de Caminos Rurales y Pavimentación**	PP	Eje 3	Dirección de Obras Públicas
18	**Programa de Recuperación y Equipamiento de Espacios Públicos**	PP	Eje 3	Dirección de Obras Públicas / Parques
19	**Programa Municipal de Atención Social Prioritaria**	PP	Eje 4	Sistema Municipal DIF
20	**Programa de Bienestar para Personas Adultas Mayores**	PP	Eje 4	Sistema Municipal DIF
21	**Programa Municipal de Atención a Personas con Discapacidad**	PP	Eje 4	Sistema Municipal DIF
22	**Programa Municipal de Acompañamiento Educativo y Fomento a la Lectura**	PP	Eje 4	Educación Municipal / Bibliotecas
23	**Programa Municipal de Cultura y Patrimonio**	PP	Eje 4	Dirección de Turismo y Cultura
24	**Programa Municipal del Deporte y Activación Física**	PP	Eje 4	Comisión Municipal del Deporte
25	**Programa de Apoyo y Asistencia Técnica a Productores Agropecuarios**	PP	Eje 4	Dirección de Fomento Agropecuario
26	**Programa Municipal de Emprendimiento y Desarrollo Económico**	PP	Eje 4	Dirección de Desarrollo Económico

N°	Denominación del programa	Modalidad	Eje	Dependencia responsable
27	**Programa Municipal de Emprendimiento de Mujeres**	PP	Eje 4 / Trans.	Instituto Municipal de la Mujer
28	**Programa Municipal de Promoción Turística**	PP	Eje 4	Dirección de Turismo y Cultura
29	**Actividad Institucional de Gestión Hacendaria y Recaudación**	AI	Soporte	Tesorería Municipal
30	**Actividad Institucional de Atención Ciudadana y Vinculación**	AI	Soporte	Secretaría del Ayuntamiento
31	**Actividad Institucional de Transparencia y Acceso a la Información**	AI	Soporte	Unidad de Transparencia
32	**Actividad Institucional de Control Interno y Auditoría**	AI	Soporte	Contraloría Municipal

PP: Programa Presupuestario. AI: Actividad Institucional. La asignación final de claves programáticas se establece en el Presupuesto de Egresos Municipal del ejercicio fiscal correspondiente, conforme a los Lineamientos del CONAC y a la Estructura Programática del Estado de Veracruz.

13.2 Programa Municipal para la Igualdad entre Mujeres y Hombres

En cumplimiento de la Ley General para la Igualdad entre Mujeres y Hombres, la Ley Número 551 para la Igualdad entre Mujeres y Hombres para el Estado de Veracruz y la Ley Número 235 de Acceso de las Mujeres a una Vida Libre de Violencia para el Estado de Veracruz, el municipio de Tenampa formaliza el Programa Municipal para la Igualdad entre Mujeres y Hombres y la Vida Libre de Violencia, identificado con el número 13 del catálogo anterior.

Este programa se opera desde el Instituto Municipal de la Mujer y articula tres componentes.

Un componente preventivo, con campañas de sensibilización, talleres de masculinidades y acciones formativas dirigidas a la población. Un componente de atención y canalización, mediante el cual se brinda orientación y acompañamiento a mujeres en situación de

violencia y se canalizan los casos a las instancias estatales y federales especializadas. Un componente de promoción de la igualdad sustantiva, con líneas específicas de emprendimiento, capacitación productiva y participación social de las mujeres del municipio.

Los indicadores de este programa se incorporan al Catálogo General de Indicadores de Desempeño Municipal de Tenampa y forman parte del seguimiento periódico que el COPLADEMUN realiza al Plan





13.3 Vinculación con los Programas Operativos Anuales

Cada uno de los programas listados se traduce en metas, calendarios y presupuesto a través del Programa Operativo Anual de la dependencia o entidad responsable. Los Programas Operativos Anuales constituyen el instrumento de gestión que permite operacionalizar el PMD ejercicio por ejercicio, con la asignación específica de recursos humanos, materiales y financieros.

La integración de los Programas Operativos Anuales corresponde a la persona titular de cada dependencia o entidad, en coordinación con la Tesorería Municipal y bajo la supervisión del COPLADEMUN. Su elaboración deberá observar lo dispuesto por el artículo 196 de la Ley Orgánica del Municipio Libre y los lineamientos en materia de armonización contable.

XIV. Previsiones del Ingreso y del Gasto

El presente apartado integra las previsiones de ingreso y gasto que sustentarán financieramente la ejecución del Plan Municipal de Desarrollo de Tenampa 2026–2029. Las previsiones se construyen con base en el comportamiento histórico de los ingresos del municipio, el ejercicio del gasto público realizado durante los ejercicios anteriores y los criterios establecidos en la Ley General de Contabilidad Gubernamental, los Lineamientos del CONAC y la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios.

Las cifras presentadas son de carácter indicativo y se ajustarán anualmente con la integración del Presupuesto de Egresos Municipal del ejercicio fiscal correspondiente, conforme a las disposiciones de la Ley Orgánica del Municipio Libre y de la Ley de Coordinación Fiscal.

14.1 Previsiones del Ingreso 2026–2029

Los ingresos del municipio se integran principalmente por participaciones y aportaciones federales, ingresos propios y otros recursos. La estructura histórica del ingreso se ha mantenido relativamente estable en su composición, con preponderancia de los recursos federales transferidos.

Concepto	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
Impuestos	0.18	0.20	0.22	0.23	0.25	0.26	0.28
Derechos	0.32	0.35	0.38	0.40	0.42	0.44	0.46
Productos y aprovechamientos	0.10	0.11	0.12	0.13	0.13	0.14	0.15
Participaciones federales	20.85	22.30	23.74	25.10	26.30	27.55	28.85
Aportaciones federales (Ramo 33)	30.42	32.45	34.78	36.95	38.70	40.50	42.40
Convenios y otros transferidos	1.20	1.45	1.80	2.00	2.20	2.30	2.40
Total estimado (mdp)	**53.07**	**56.86**	**61.04**	**64.81**	**68.00**	**71.19**	**74.54**

Cifras en millones de pesos. Los valores 2023–2025 corresponden a estimaciones de cierre con base en la Cuenta Pública Municipal. Los valores 2026–2029 son proyecciones indicativas y se confirmarán con la Ley de Ingresos Municipal de cada ejercicio. Fuentes: ORFIS Veracruz; Tesorería Municipal de Tenampa.

El crecimiento proyectado supone una variación anual moderada en línea con el comportamiento histórico de las participaciones y aportaciones federales y con un esfuerzo de fortalecimiento de los ingresos propios mediante la actualización del padrón catastral y la recaudación de derechos por servicios.

14.2 Previsiones del Gasto 2026–2029

El gasto del municipio se clasifica en gasto programable, gasto no programable y obligaciones de servicios personales. El gasto programable es aquel directamente vinculado al cumplimiento de los objetivos del Plan a través de los programas presupuestarios y actividades institucionales. Su monto se establece como variable de ajuste en función de la disponibilidad presupuestal anual.

Concepto	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
Servicios personales (Cap. 1000)	16.45	17.50	18.65	19.85	20.85	21.90	22.95
Materiales y suministros (Cap. 2000)	3.85	4.10	4.35	4.65	4.90	5.10	5.35
Servicios generales (Cap. 3000)	5.20	5.55	5.95	6.30	6.60	6.90	7.20
Transferencias y subsidios (Cap. 4000)	1.85	2.00	2.20	2.35	2.50	2.65	2.80
Bienes muebles e inmuebles (Cap. 5000)	0.90	1.05	1.15	1.25	1.35	1.45	1.55
Inversión pública / infraestructura social (Cap. 6000, FAISMUN)	14.20	15.10	15.90	17.10	17.95	18.85	19.80
Inversiones financieras (Cap. 7000)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Deuda pública (Cap. 9000)	0.30	0.35	0.40	0.45	0.50	0.50	0.55
Total estimado (mdp)	**42.75**	**45.65**	**48.60**	**51.95**	**54.65**	**57.35**	**60.20**

Cifras en millones de pesos. La clasificación corresponde al Clasificador por Objeto del Gasto del CONAC. Las cifras 2023–2025 reflejan el ejercicio del gasto reportado a la Cuenta Pública. Las cifras 2026–2029 son indicativas y se ajustarán con el Presupuesto de Egresos Municipal del ejercicio fiscal correspondiente. Fuentes: ORFIS Veracruz; Tesorería Municipal.

14.3 Composición del gasto programable

Para efectos de la presente planeación, el gasto programable corresponde a la suma de los recursos asignados a los Capítulos 2000, 3000, 4000, 5000 y 6000 que se vinculan directamente con los programas derivados del PMD.

La parte del Capítulo 6000 que se ejerce con recursos del Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal (FAISMUN) se destina conforme a la Ley de Coordinación Fiscal a obras de infraestructura social básica orientadas a las Zonas de Atención Prioritaria del municipio.

Concepto	2026	2027	2028	2029
Gasto programable (Caps. 2000, 3000, 4000, 5000 y 6000)	31.65	33.30	34.95	36.70
Como porcentaje del gasto total estimado	60.9%	60.9%	60.9%	61.0%
FAISMUN dentro del gasto programable (estimado)	16.85	17.70	18.60	19.55
Otros recursos federales etiquetados (estimado)	2.20	2.30	2.40	2.50

Cifras en millones de pesos. Estimaciones indicativas con base en el comportamiento histórico del gasto. La asignación efectiva del FAISMUN para 2025 fue de 15.904 mdp, conforme al Informe Anual sobre la Situación de Pobreza y Rezago Social 2026 de la Secretaría de Bienestar.

14.4 Criterios de orientación del gasto

La asignación de los recursos durante la ejecución del Plan se sujetará a los siguientes criterios. Atención prioritaria a las Zonas de Atención Prioritaria urbana y rural decretadas para el municipio en el Diario Oficial de la Federación. Concurrencia con los programas federales y estatales que permitan ampliar la cobertura de las acciones municipales.

Eficiencia en el uso de los recursos, con énfasis en obras y proyectos que beneficien al mayor número de personas. Sostenibilidad financiera, manteniendo la deuda pública dentro de los límites prudentes que establece la Ley de Disciplina Financiera. Transparencia y rendición de cuentas, con la publicación oportuna de los informes correspondientes a cada ejercicio fiscal.

XV. Referencias de Consulta

La elaboración del presente Plan Municipal de Desarrollo se sustentó en fuentes oficiales nacionales, estatales y municipales, así como en los instrumentos de planeación y los marcos normativos vigentes al cierre del primer trimestre de 2026.

Marco normativo

- Cámara de Diputados del H. Congreso de la Unión. Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos. Última reforma vigente.
- Cámara de Diputados del H. Congreso de la Unión. Ley de Planeación. Última reforma vigente.
- Cámara de Diputados del H. Congreso de la Unión. Ley General de Desarrollo Social. Última reforma vigente.
- Cámara de Diputados del H. Congreso de la Unión. Ley General de Contabilidad Gubernamental. Última reforma vigente.
- Cámara de Diputados del H. Congreso de la Unión. Ley de Coordinación Fiscal. Última reforma vigente.
- Cámara de Diputados del H. Congreso de la Unión. Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios. Última reforma vigente.
- Cámara de Diputados del H. Congreso de la Unión. Ley de Desarrollo Rural Sustentable. Última reforma vigente.
- Cámara de Diputados del H. Congreso de la Unión. Ley General para la Igualdad entre Mujeres y Hombres. Última reforma vigente.
- Cámara de Diputados del H. Congreso de la Unión. Ley General de Acceso de las Mujeres a una Vida Libre de Violencia. Última reforma vigente.
- Cámara de Diputados del H. Congreso de la Unión. Ley General de los Derechos de Niñas, Niños y Adolescentes. Última reforma vigente.
- H. Congreso del Estado de Veracruz. Constitución Política del Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave. Última reforma vigente.
- H. Congreso del Estado de Veracruz. Ley de Planeación del Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave. Última reforma vigente.

- H. Congreso del Estado de Veracruz. Ley Orgánica del Municipio Libre. Última reforma vigente.
- H. Congreso del Estado de Veracruz. Ley Número 551 para la Igualdad entre Mujeres y Hombres para el Estado de Veracruz.
- H. Congreso del Estado de Veracruz. Ley Número 235 de Acceso de las Mujeres a una Vida Libre de Violencia para el Estado de Veracruz.

Instrumentos de planeación

- Gobierno de México. Plan Nacional de Desarrollo 2025–2030.
- Gobierno del Estado de Veracruz. Plan Veracruzano de Desarrollo 2025–2030.
- Organización de las Naciones Unidas. Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible y los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible.
- Comité de Planeación Democrática para el Bienestar (COPLADEB), Subsecretaría de Ingresos y Planeación, SEFIPLAN. Guía Metodológica para la Elaboración del Plan Municipal de Desarrollo.
- Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC). Lineamientos sobre los indicadores para medir los avances físicos y financieros relacionados con los recursos públicos federales.
- Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC). Clasificador por Tipo de Gasto y Clasificador por Objeto del Gasto.

Fuentes estadísticas y de información

- Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI). Censo de Población y Vivienda 2020. Cuestionarios básico y ampliado. Principales Resultados por Localidad (ITER).
- Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI). Encuesta Nacional de Ingresos y Gastos de los Hogares (ENIGH) 2024.
- Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI). Medición multidimensional de la pobreza 2024.
- Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI). Ingreso Corriente para los Municipios de México (ICMM) 2022.
- Consejo Nacional de Población (CONAPO). Reconstrucción y Proyecciones de la Población de los Municipios 1990–2040, proyección 2025.

- Consejo Nacional de Población (CONAPO). Índice de Marginación 2020.
- Consejo Estatal de Población del Estado de Veracruz (COESPO). Cuadernillo Estadístico Municipal de Tenampa, proyecciones 2026.
- Secretaría de Bienestar. Informe Anual sobre la Situación de Pobreza y Rezago Social 2026, clave municipal 30162. Ficha disponible en https://sisge.bienestar.gob.mx/sisge?cve_geo=30162
- Secretaría de Bienestar, Dirección General de Padrones de Beneficiarios. Padrón Único de Beneficiarios (PUB) 2025.
- Secretaría de Bienestar, Dirección General de Desarrollo Regional. Sistema de Información del FAIS (SIFAIS), información al cuarto trimestre de 2025.
- Secretaría de Educación de Veracruz. Estadística educativa 2024–2025.
- Secretaría de Educación Pública. Sistema de Información y Gestión Educativa, 2025.
- Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública (SESNSP). Incidencia delictiva del fuero común, registros 2025.
- Diario Oficial de la Federación. Decreto por el que se formula la Declaratoria de las Zonas de Atención Prioritaria para el año 2026.
- Órgano de Fiscalización Superior del Estado de Veracruz (ORFIS). Cuentas Públicas Municipales de Tenampa, ejercicios 2023, 2024 y 2025.
- Instituto Nacional de los Pueblos Indígenas (INPI). Catálogo Nacional de Pueblos y Comunidades Indígenas y Afromexicanas.

Documentos institucionales

- H. Ayuntamiento de Tenampa. Acta de instalación del Consejo de Planeación para el Desarrollo Municipal (COPLADEMUN), 10 de febrero de 2026.
- H. Ayuntamiento de Tenampa. Memoria de los foros de consulta popular y registros de los formularios físico y digital.
- H. Ayuntamiento de Tenampa. Registros administrativos de las dependencias municipales 2025–2026.

XVI. Glosario

El presente glosario define los términos técnicos utilizados a lo largo del Plan Municipal de Desarrollo de Tenampa 2026–2029, con el propósito de facilitar la lectura y la comprensión de los conceptos relacionados con la planeación, el seguimiento y la evaluación de las políticas públicas municipales.

Actividad Institucional (AI). Conjunto de tareas operativas y de gestión que dan soporte al cumplimiento de las atribuciones ordinarias del ayuntamiento y que se registran en el Programa Operativo Anual de la dependencia responsable, sin matriz de indicadores propia.

Agenda 2030. Plan de acción global aprobado por la Asamblea General de las Naciones Unidas en septiembre de 2015, que comprende 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible y 169 metas.

Cabildo. Órgano colegiado de gobierno del municipio, integrado por la persona titular de la Presidencia Municipal, la Sindicatura y las Regidurías.

Carencias sociales. Las seis dimensiones que se utilizan en la medición multidimensional de la pobreza: rezago educativo; acceso a los servicios de salud; acceso a la seguridad social; calidad y espacios de la vivienda; acceso a los servicios básicos en la vivienda; y acceso a la alimentación nutritiva y de calidad.

Catálogo Nacional de Pueblos y Comunidades Indígenas y Afromexicanas. Instrumento del Instituto Nacional de los Pueblos Indígenas que identifica los municipios y localidades con presencia de población indígena o afromexicana reconocida para efectos de la consulta libre, previa e informada y de la asignación de recursos federales específicos.

CGIDEM (Catálogo General de Indicadores de Desempeño Municipal). Documento que integra las fichas técnicas de los indicadores de desempeño, preferentemente estratégicos, seleccionados para dar seguimiento y evaluar el cumplimiento de los objetivos, estrategias y metas del Plan. Se incorpora como anexo del PMD y se actualiza conforme lo determine el Sistema Municipal de Evaluación del Desempeño.

CONAC. Consejo Nacional de Armonización Contable. Órgano encargado de la emisión de las normas contables y los lineamientos para la generación de información financiera aplicables a los entes públicos.

CONAPO. Consejo Nacional de Población. Órgano responsable de la planificación demográfica del país y de las proyecciones de población a nivel nacional, estatal y municipal.

COPLADEMUN. Consejo de Planeación para el Desarrollo Municipal. Órgano de consulta y concertación social para la formulación, instrumentación, seguimiento y evaluación del Plan Municipal de Desarrollo, conforme a los artículos 192 a 199 de la Ley Orgánica del Municipio Libre.

Eje rector. Línea principal del Plan que agrupa estrategias y líneas de acción orientadas a un objetivo general en una de las dimensiones del desarrollo del municipio.

Eje transversal. Eje cuyos contenidos atraviesan todas las acciones del Plan, con principios y valores que se incorporan al diseño y ejecución de los programas en cada uno de los ejes rectores.

Estrategia. Conjunto de acciones articuladas que se orientan al cumplimiento de un objetivo específico del Plan.

FAISMUN. Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal, componente del Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social previsto en el Capítulo V de la Ley de Coordinación Fiscal.

Ficha técnica. Instrumento de transparencia que hace pública la forma en que se calculan los valores de un indicador y comunica sus detalles técnicos: definición, método de cálculo, unidad de medida, sentido, frecuencia de medición, línea base, meta, medios de verificación y dependencia responsable.

Gasto programable. Conjunto de erogaciones que se vinculan directamente al cumplimiento de los objetivos y metas del Plan a través de los programas presupuestarios y actividades institucionales del ayuntamiento.

INEGI. Instituto Nacional de Estadística y Geografía. Órgano responsable de la generación y difusión de información estadística y geográfica oficial del país.

Indicador. Expresión cuantitativa o cualitativa que mide el avance, el desempeño o el impacto de una política, programa o proyecto. Los indicadores estratégicos miden el cumplimiento de los objetivos del Plan.

Línea base. Valor inicial de un indicador, que sirve como referencia para medir los avances logrados a lo largo de la ejecución del Plan.

Línea de acción. Acción concreta que se desprende de una estrategia y que se ejecuta a través de los programas operativos anuales de las dependencias municipales.

Marco lógico. Metodología de planeación estratégica utilizada para la identificación de problemas, la formulación de objetivos y el diseño de indicadores. Permite vincular de manera coherente los problemas con las intervenciones propuestas y sus efectos esperados.

Meta. Resultado verificable que se compromete alcanzar en un periodo determinado, expresado como valor cuantitativo o estado cualitativo del indicador asociado.

Pobreza extrema. Situación de la población cuyos ingresos son inferiores a la Línea de Pobreza Extrema por Ingresos y que presenta tres o más carencias sociales.

Pobreza moderada. Situación de la población cuyos ingresos son inferiores a la Línea de Pobreza por Ingresos y que presenta una o más carencias sociales, sin reunir las condiciones de la pobreza extrema.

Pobreza multidimensional. Concepto que reconoce que la pobreza se manifiesta en múltiples dimensiones, no solo en los ingresos. La medición considera tanto el bienestar económico como las carencias sociales.

Programa Operativo Anual. Instrumento de gestión que traduce los objetivos del Plan Municipal de Desarrollo en metas, calendarios y presupuesto para cada ejercicio fiscal.

Programa Presupuestario (PP). Conjunto articulado de actividades con objetivos y metas específicas, recursos asignados en el Presupuesto de Egresos Municipal y matriz de indicadores propia. Se identifica con clave presupuestal en la Estructura Programática del municipio.

Rezago social. Indicador agregado que considera las dimensiones de educación, acceso a servicios de salud, servicios básicos, calidad y espacios en la vivienda. El grado de rezago social se clasifica en muy bajo, bajo, medio, alto y muy alto.

SIPINNA. Sistema de Protección Integral de Niñas, Niños y Adolescentes. Instancia encargada de coordinar, articular y dar seguimiento a las políticas, programas y acciones para la protección de la niñez y adolescencia, en los ámbitos federal, estatal y municipal.

ZAP. Zonas de Atención Prioritaria. Áreas urbanas y rurales que registran índices significativos de pobreza y marginación, conforme a la declaratoria que se publica anualmente en el Diario Oficial de la Federación. Tenampa cuenta con 1 ZAP urbana y 1 ZAP rural para el ejercicio 2026.

GOBIERNO MUNICIPAL 2026-2029

Tenampa

"Humanismo y desarrollo para todos"